

Memoria 2022/23



Clínica
Universidad
de Navarra



Clínica
Un
de

Clínica Universidad

MEMORIA



CLICA PARA EMP
POR LA M

ónica
iversidad
Navarra

ónica l de Navarra

2022/23



EZAR A NAVEGAR
MEMORIA

Presentación

Un año más me alegra prologar esta memoria en la que queda reflejado el compromiso, magnanimidad y entrega de todos los profesionales que día a día hacen realidad el proyecto de la Clínica. Mi primer pensamiento es un sincero agradecimiento a todo el personal, a los pacientes y a las familias que durante estos meses han confiado en nosotros.

Este curso hemos tenido a los alumnos de Medicina inmersos en la Clínica de forma intensiva en ambas sedes, dentro del Currículum integrado, con un alto grado de satisfacción por parte de los universitarios y de la propia Facultad. La presencia de estudiantes siempre es un revulsivo para seguir potenciando el modelo de la CUN y una fuente de inspiración en nuestras tareas cotidianas.

En el área de la Enfermería, los másteres de especialización, con la cuarta promoción recién graduada, van consolidando su prestigio entre la profesión enfermera.

En investigación, el balance del curso ha sido muy positivo: el refuerzo de las unidades de apoyo a la investigación, los ensayos clínicos con cifras similares a la etapa pre-pandemia, los acuerdos de colaboración con el Instituto Weizmann y con la Universidad de Oxford, el incremento del número y calidad de publicaciones... Estamos convencidos de que los frutos en investigación nos ayudarán a curar mejor.

Uno de los proyectos en marcha, que puede representar a todos los demás, es el desarrollo del Cancer Center Clínica Universidad de Navarra, que el próximo curso afrontará la acreditación de la OEI. Se trata de un proyecto en el que está involucrada toda la Clínica y que significará un claro beneficio para los pacientes.

Para el curso que entra seguiremos por este camino. Con la aspiración permanente, que queremos reforzar, del enriquecimiento mutuo entre Madrid y Pamplona. Hacer realidad la idea de “un hospital, dos sedes” será nuestro legado a los que vengan después. Un objetivo compartido del que nos sentiremos orgullosos.



A handwritten signature in blue ink that reads "Joseba Campos Capelastegui" with a stylized arrow pointing to the right at the end of the line.

Joseba Campos Capelastegui
Director General

ÍNDICE



LA CLÍNICA

- 10 / 11 IDENTIDAD, VALORES Y MISIÓN
- 12 / 13 NUESTRO ADN
- 14 ÓRGANOS DE GOBIERNO
- 15 / 17 REPUTACIÓN
- 18 / 19 PREMIOS DE RELIEVE NACIONAL E INTERNACIONAL
- 20 / 21 COLABORANDO CON EL ENTORNO

INNOVACIÓN

- CANCER CENTER CLÍNICA 24 / 25
- UNIVERSIDAD DE NAVARRA
- EPICENTRO DE LA PROTONTERAPIA 26 / 29
- INVERSIÓN EN TECNOLOGÍA 30 / 31
- AVANCE DIGITAL 32 / 33



ASISTENCIA

- 36 / 40 INNOVACIÓN ASISTENCIAL
- 41 / 45 ENFERMERÍA CLÍNICA AVANZADA
- 46 / 47 HOSPITALIZACIÓN
- 48 / 49 PACIENTES INTERNACIONALES

INVESTIGACIÓN

- UNIDAD CENTRAL DE ENSAYOS CLÍNICOS 52 / 55
- PUBLICACIONES CIENTÍFICAS 56 / 58
- COOPERACIÓN CIENTÍFICA Y ACADÉMICA 59 / 63



DOCENCIA

RESIDENTES	66 / 71
INNOVACIÓN DOCENTE EN ENFERMERÍA	72 / 73
PRÁCTICAS DE GRADO EN PAMPLONA Y EN MADRID	74 / 75
FELLOWSHIP	76 / 77
SIMPOSIOS INTERNACIONALES	78 / 79
NOMBRAMIENTOS DE LA FACULTAD DE MEDICINA	80
PROGRAMA DE DIRECCIÓN	81



RESPONSABILIDAD SOCIAL

84 / 93	NIÑOS CONTRA EL CÁNCER
94 / 95	CUN TE ACOMPAÑA
96 / 101	PROFESIONALES SOLIDARIOS

SOSTENIBILIDAD

PROYECTO "CUN VERDE"	104 / 105
GESTIÓN DE RESIDUOS	106 / 109



COMUNICACIÓN

112 / 115	WEB Y REDES SOCIALES
116 / 117	PUBLICACIONES CORPORATIVAS
118 / 119	LA CLÍNICA EN LOS MEDIOS

/01





LA CLÍNICA

10 / 11 IDENTIDAD, VALORES Y MISIÓN

12 / 13 NUESTRO ADN

14 ÓRGANOS DE GOBIERNO

15 / 17 REPUTACIÓN

18 / 19 PREMIOS DE RELIEVE NACIONAL E INTERNACIONAL

20 / 21 COLABORANDO CON EL ENTORNO

LA CLÍNICA



IDENTIDAD

Fundada por san Josemaría Escrivá de Balaguer en el seno de la Universidad de Navarra en 1962, la Clínica Universidad de Navarra es un hospital de alta complejidad, académico e investigador que cuenta con las sedes de Pamplona y Madrid. Como parte de la Universidad de Navarra, la Clínica es una institución sin ánimo de lucro, que revierte sus excedentes en el paciente a través de la mejora de la calidad asistencial, la dotación tecnológica, el impulso de la investigación y la formación continua de sus profesionales.

La Clínica ha desarrollado un modelo asistencial centrado en las necesidades del paciente y su familia, que constituyen el centro de su labor, en la investigación como forma de garantizar el acceso a los tratamientos más innovadores y en la docencia como vía para generar y transferir su conocimiento a la sociedad.



COMO PARTE DE SU IDENTIDAD, LA CLÍNICA
UNIVERSIDAD DE NAVARRA ASPIRA A DAR VIDA A ESTOS VALORES:

1. Personalización de la medicina basada en las grandes propuestas del pensamiento cristiano.
2. Profesionalidad y cuidado por el detalle.
3. Respeto a la vida y a la privacidad de los pacientes y de los profesionales.
4. Trabajo en equipo e interdisciplinariedad científica y clínica.
5. Servicio a la sociedad mediante la generación de conocimiento.
6. Compromiso con el paciente y su familia.

MISIÓN

La misión de la Clínica Universidad de Navarra se centra en cuidar, investigar para curar y formar a los que cuidan e investigan.



NUESTRO ADN

La Clínica Universidad de Navarra es un hospital de alta resolución a la vanguardia de la medicina personalizada en nuestro país. Reconocido por su labor docente e investigadora, el prestigio de sus profesionales y su trayectoria en el diagnóstico y tratamiento de patologías de alta complejidad, la Clínica cuenta con la tecnología más avanzada para ofrecer atención médica en todas las especialidades médicas y quirúrgicas.



El paciente en el centro: apostamos por una medicina personalizada, centrada en el paciente y su familia, gracias a la dedicación exclusiva de los más de 1.200 profesionales en Madrid y los casi 2.500 de Pamplona. El modelo asistencial se asienta también en un Área de Enfermería integrada por profesionales especializadas.



Hospital universitario que genera conocimiento: la Clínica es el hospital de la Universidad de Navarra. Sus especialistas, además de tratar a los pacientes, están en continua formación, investigan y muchos de ellos imparten docencia.



Investigar para curar: los especialistas investigan para ofrecer nuevas respuestas y soluciones a los pacientes. Con la investigación continua buscan cambiar el rumbo de las enfermedades.



En equipo, siempre: en nuestra esencia está la colaboración de especialistas en equipos multidisciplinares para abordar la enfermedad de forma integral y ofrecer lo mejor a cada paciente.



Medicina de alta resolución: la dedicación exclusiva de sus profesionales, la tecnología diagnóstica más avanzada y el trabajo multidisciplinar permiten facilitar, generalmente, el diagnóstico en las primeras 24-48 horas y el tratamiento dentro de las primeras 72 horas.



Tecnología médica única en España: el hospital cuenta con el equipamiento tecnológico más avanzado para el diagnóstico y tratamiento de todas las enfermedades.



Órganos de GOBIERNO

La Clínica Universidad de Navarra tiene un único modelo asistencial en sus dos sedes. En un proyecto común de asistencia, investigación y docencia al servicio del paciente. El equipo directivo se compone de un Consejo de Dirección y dos comités ejecutivos, uno en Pamplona y otro en Madrid.

Consejo de Dirección

Joseba Campos Capelastegui,
director general.

Dr. Jesús San Miguel, director de Medicina Clínica y Traslacional de la Universidad de Navarra y director médico de la Clínica.

Dra. Esperanza Lozano,
directora Campus Madrid.

Carmen Rumeu,
directora de Enfermería.

Iñigo Goenaga,
director de Desarrollo.

Luis Gaytán de Ayala,
gerente.

Dr. Nicolás García, director médico-asistencial Campus Pamplona.

Dr. José Manuel Moreno,
director médico Campus Madrid.

Carmen Ferrer de Cabo,
secretaria general.

Dra. Marta Ferrer, decana de la Facultad de Medicina de la Universidad de Navarra.

Comité Ejecutivo Madrid

Dra. Esperanza Lozano,
directora Campus Madrid.

Dr. José Manuel Moreno,
director médico.

Dr. Nicolás Pérez Fernández,
subdirector médico.

Teresa Llácer,
directora de Enfermería.

Álvaro de Zabala Hartwig,
director de Operaciones.

Rosana Pérez Villarrubia,
directora de Gestión.

Maite Ahugetas,
directora de RRHH.

Comité Ejecutivo Pamplona

Joseba Campos Capelastegui,
director general.

Dr. Nicolás García,
director médico-asistencial.

Carmen Rumeu,
directora de Enfermería.

Gonzalo Lilly,
director de Operaciones.

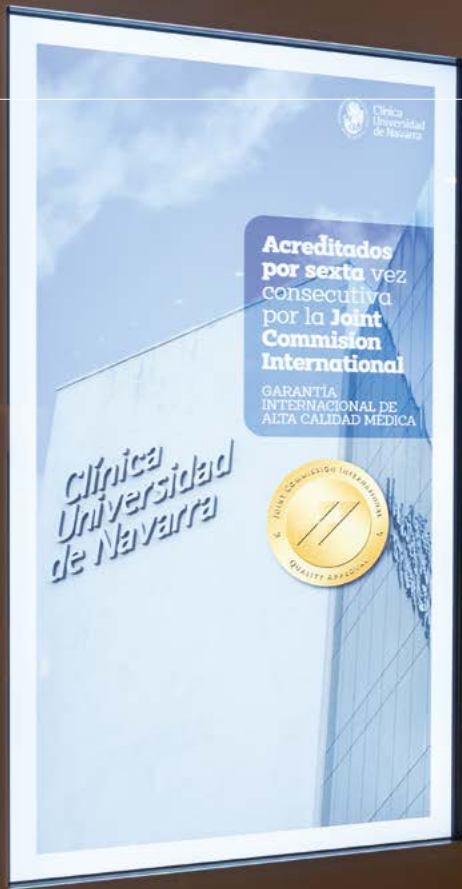
Patricia Fernández-Micheltoarena,
directora de Gestión.

Jesús Rodríguez Polo,
director de RRHH.

UNA NUEVA ETAPA

Desde el 31 de agosto de 2023 el **Dr. Jesús San Miguel** dejó su puesto como director de Medicina Clínica y Traslacional de la Universidad, abandonando las funciones de gobierno de los distintos centros en los que participa, pero seguirá colaborando con la asistencia de pacientes, el impulso de proyectos de investigación y el desarrollo internacional de la actividad de la Clínica.





REPUTACIÓN

La Clínica ha recibido durante este curso diversos reconocimientos que distinguen un modelo de trabajo que es posible gracias al buen hacer de sus profesionales y a la valoración de los pacientes. En cualquier caso, el verdadero éxito de la Clínica es servir a la sociedad con calidad. Curar y cuidar son objetivos sociales que transforman positivamente nuestro entorno.



1 Hospital Privado con mejor reputación
 2022 | 2020/21 | 2019 | 2018 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014



Un año de reconocimientos internacionales, nacionales y especialización

Joint Commission International: Durante la primera semana del mes de abril, cuatro evaluadores de la Joint Commission International analizaron más de 1.200 indicadores de estándares de calidad y seguridad en la sede de Pamplona. Esta es la séptima reacreditación de la Clínica, que siempre supone un refuerzo de la cultura de seguridad y de protección del paciente ante los riesgos asociados de la profesión sanitaria. En la sede madrileña, durante este curso, seguimos trabajando para recibir la evaluación durante el año 2024.

Newsweek: La Clínica ha repetido por cuarta vez como primer hospital privado de España en los rankings mundiales de Newsweek. Es el primer centro español en

las especialidades de Neurología y Aparato Digestivo. Destaca entre los 40 primeros en una relación global de 300 centros oncológicos, y ocupa el puesto 97º en la lista de los mejores hospitales del mundo.

Monitor de Reputación Sanitaria (MRS): En el año 2022, por octava vez consecutiva, la Clínica está a la cabeza de los hospitales privados españoles. Es el mejor hospital privado en 22 especialidades médicas y en el ranking general (públicos y privados) cuenta con 21 especialidades médicas entre las diez mejores de España.

Monitor Empresarial de Reputación Corporativa (Merco): La Clínica es la institución sanitaria con mejor reputación de España, según el ranking general de Empresas y

Líderes del Monitor Empresarial de Reputación Corporativa (Merco), que destaca a las cien empresas españolas más reputadas. En la clasificación general, la Clínica asciende tres posiciones desde la última edición y se sitúa en el puesto 26.

Merco Talento: Posición 38 entre las 100 empresas con capacidad de atraer y retener talento, y la 2ª en el sector sanitario de España.

Merco Talento Universitario: Posición 61 entre las 100 mejores empresas para trabajar, según los universitarios.

Merco Responsabilidad ESG: Posición 37 entre las 100 empresas con mejor reputación de España.



PUESTO
97
en la lista de los
mejores hospitales
del mundo

Foros sociales



El espíritu universitario de la Clínica nos lleva a potenciar los foros sociales de actualidad con la intención de aportar desde la ciencia, la docencia y la asistencia en la construcción de un mundo mejor.

El **III Foro Mujer y Liderazgo en Sanidad** se celebró el 29 de septiembre de 2022 en la sede de Madrid de la Clínica. Esta jornada contó con la participación de 12 ponentes de diversos ámbitos, que reflexionaron sobre el papel actual de la mujer en el campo profesional y los desafíos para lograr una mayor igualdad en el acceso a los puestos de liderazgo.

Con motivo del tercer aniversario de la llegada del Covid a España, la Clínica organizó la jornada **“Qué hemos aprendido de la pandemia”**.

En este encuentro reunió a **Margarita del Val**, del CSIC; **Joan Carles March**, de la Escuela Andaluza de Salud Pública; **Verónica Casado**, exconsejera de Salud de la Junta de Castilla y León; el **Dr. José Luis Del Pozo**, de la Clínica; y a **Ignacio López-Goñi**, de la Universidad de Navarra, para analizar los aprendizajes obtenidos durante la crisis sanitaria.

En el marco del **Día Mundial de la Enfermería**, 12 de mayo, la Clínica llevó a cabo una jornada en la que referentes de la sanidad pública y privada debatieron sobre cómo impulsar el desarrollo de la profesión y los retos de futuro para retener el talento, exponer la enfermería con realismo, combatir la desmotivación y adecuar las percepciones sociales en torno a las enfermeras.



PREMIOS DE Relieve Nacional e Internacional

1.- Psicooncología

La Dra. María Die Trill, primera especialista española en recibir la máxima distinción internacional en el campo de la Psicooncología.

La trayectoria de esta psicooncóloga de la Clínica Universidad de Navarra ha merecido el reconocimiento de la International PsychoOncology Society, sólo otorgado a 23 personas en las últimas cuatro décadas. |15 de septiembre de 2022|

2.- Hematología

El Dr. Jesús San Miguel, premiado por sus contribuciones en la macroglobulinemia de Waldenström.

El director de Medicina Clínica y Traslacional de la Universidad de Navarra ha recibido el Premio Jan Gosta Waldenström por su contribución a la mejora del diagnóstico de la macroglobulinemia de Waldenström, un cáncer hematológico poco frecuente. |10 de noviembre de 2022|



3.- Oncología

El Dr. Felipe Calvo, reconocido con dos premios internacionales por su contribución a la Oncología Radioterápica y a la docencia.

El director científico de la Unidad de Protonterapia de la Clínica Universidad de Navarra ha recibido en Perú la primera Medalla de Honor Asociación Ibero Latinoamericana de Terapia Radiante y Oncología, y el McVie-Veronesi Award. |30 de noviembre de 2022|

4.- Enfermería

Dos matronas de la Clínica Universidad de Navarra, acreditadas como consultoras de lactancia.

Esta certificación internacional garantiza que las madres reciban cuidados e indicaciones de calidad para la lactancia materna. |8 de marzo de 2023|

La Clínica Universidad de Navarra seleccionada en primer lugar en el proyecto 'Nursing Research Challenge'

El proyecto a nivel nacional dirigido a las direcciones de enfermería y promovido por la Asociación Nacional de Directivos de Enfermería (ANDE) busca impulsar la innovación, investigación y mejora en los cuidados en las instituciones sanitarias o sociosanitarias. |31 de mayo de 2023|



5.- Dietas

El Área de Dietas de la Clínica Universidad de Navarra en Madrid gana el oro nacional de cocina hospitalaria.

El equipo liderado por la chef **Xandra Luque** consigue el primer premio en el III concurso de la Asociación Española de Hostelería Hospitalaria. |19 de mayo de 2023|

6.- Terapia Celular

Felipe Prósper, 'Premio Admirables 2023' de Diario Médico.

El decano de la prensa sanitaria especializada reconoce el liderazgo médico, la innovación científica y el compromiso social del director del Área de Terapia Celular de la Clínica Universidad de Navarra. |26 de mayo de 2023|

7.- Alergología

La Dra. Marta Ferrer recibe el Premio Clemens von Pirquet de la Academia Europea de Alergia.

La especialista de la Clínica Universidad de Navarra y decana de la Facultad de Medicina de la Universidad de Navarra ha recibido el galardón internacional de investigación más prestigioso de su especialidad. |12 de junio de 2023|





Colaborando con el ENTORNO

La Estrategia 2025 de la Universidad de Navarra se propone contribuir a la resolución de los desafíos que la sociedad plantea mediante su trabajo investigador, docente y asistencial, en colaboración con otras personas e instituciones. El desarrollo sostenible, el cuidado de las personas y del entorno son una referencia para la orientación de los proyectos. Para alcanzar esos objetivos la colaboración con diferentes aliados es clave. En este apartado apuntamos una breve selección de iniciativas compartidas con otras instituciones.



Navarra Health Clúster

La Clínica es una de las 38 entidades que forman parte del Navarra Health Clúster. Esta agrupación de empresas, centros de conocimiento e instituciones contribuye al desarrollo de la industria de la salud en Navarra. Persigue mejorar el entorno competitivo y posicionar a Navarra como referente en el ámbito biosanitario para mejorar la calidad de vida del paciente.

Colaboración con la Policía Nacional

Durante el curso 2022/23 han sido varios los proyectos de colaboración desarrollados con la Policía Nacional. Ejemplo de ellos fue la visita de los cuerpos de seguridad a los pacientes infantiles, entre otras iniciativas conjuntas.

Servicio médico Club Atlético Osasuna, CD Xota y Club Atlético de Madrid

La temporada futbolística estuvo marcada por la asistencia médica al Club Atlético Osasuna y al CD Xota en la sede de Pamplona y al Club Atlético de Madrid en la sede de la capital española. Un año más, estos equipos de fútbol y fútbol sala contaron con nuestros servicios como proveedor médico. Fruto de esta relación, a lo largo del curso se han realizado diferentes iniciativas de colaboración a favor de los pacientes infantiles o acciones de concienciación social.

Partido "Protones contra el Cáncer"


Con motivo del tercer aniversario de la puesta en marcha de la Unidad de Protonterapia del Cancer Center Clínica Universidad de Navarra, se celebró un partido de fútbol entre los pacientes que han recibido este tratamiento y los profesionales sanitarios. Este encuentro, además del valor humano entre los protagonistas, fue una oportunidad de divulgar los beneficios de esta técnica en la lucha contra el cáncer.

Desayuno solidario

En diciembre de 2022, el ambiente navideño llegó a la Unidad de Protonterapia de la Clínica Universidad de Navarra gracias a la solidaridad de la Chocolatería San Ginés. La tradicional churrería madrileña ofreció un desayuno a los niños en tratamiento, sus familiares y los profesionales sanitarios de esta unidad.



/02

A medical professional, likely a technician or doctor, is shown in profile, wearing a white short-sleeved coat, white pants, white gloves, and a white face mask. He is standing next to a large, open MRI machine. The machine's gantry is open, revealing the interior where a patient is lying on a table. The patient is wearing a blue cone-shaped device on their head. The room has wood-paneled walls and a white floor. In the background, there are some medical equipment and a control panel on the wall.

Como hospital de alta resolución, la Clínica Universidad de Navarra trabaja por ofrecer las mejores técnicas y opciones de tratamiento para prestar la mejor atención a sus pacientes y familiares. Y hacerlo de forma rápida y segura. Para ello, apuesta por un modelo interdisciplinar y de mejora continua que favorezca el desarrollo de los equipos, las dotaciones tecnológicas y los sistemas de asistencia.



Clínica
Universidad
de Navarra

HITACHI

INNOVACIÓN

- 24 / 25 **CANCER CENTER CLÍNICA UNIVERSIDAD DE NAVARRA**
- 26 / 29 **EPICENTRO DE LA PROTONTERAPIA**
- 30 / 31 **INVERSIÓN EN TECNOLOGÍA**
- 32 / 33 **AVANCE DIGITAL**



Clínica
Universidad
de Navarra



Cancer
Center

CANCER CENTER

Clínica Universidad de Navarra

Tras los primeros pasos iniciados en 2017, el Cancer Center Clínica Universidad de Navarra (CCUN) se presentó públicamente en el mes de febrero. El centro oncológico de la Universidad de Navarra integra toda la trayectoria y experiencia asistencial, investigadora y docente de la Clínica, el Cima y la Universidad.

Reconocido como Centro de Excelencia por la Fundación Científica de la Asociación Española contra el Cáncer, el Cancer Center está formado por 550 profesionales involucrados en 14 áreas clínicas multidisciplinares que atienden cada año a más de 3.000 nuevos pacientes. “El Cancer Center destaca no solo por sus soluciones innovadoras de prevención, diagnóstico y tratamiento del cáncer, sino que, además, añade fuertes vínculos con una universidad, una destacada capacidad y experiencia en investigación traslacional y clínica, así como una amplia red de colaboración internacional”, explica el **Dr. Antonio González**, director del CCUN.

De hecho, la investigación es una de las piezas clave para combatir el cáncer, ya que como señalaba el **Dr. Jesús San Miguel**, director de Medicina Clínica y Traslacional de la Universidad, este tipo de centros “deben tener un carácter innovador y generar conocimiento”. En dos años se han producido 194 publicaciones científicas de alto impacto y se cuenta con 521 ensayos clínicos activos. Además, ya en 2021 se desarrollaban 253 proyectos de investigación.

“Es fundamental contar con equipos multidisciplinares sólidos que desarrollen investigación de vanguardia, que diseñen y pongan en marcha ensayos clínicos y que apliquen tratamientos basados en la última tecnología y evidencia disponible. Estos equipos constituyen también un entorno ideal para la formación de especialistas clínicos e investigadores biomédicos”, apuntaba el Dr. San Miguel.



“La oncología es una de nuestras líneas prioritarias de investigación dentro del ámbito de la medicina personalizada, que entendemos como el resultado de ofrecer a los pacientes tanto los mejores avances de la investigación como una atención médica humanizada, respetuosa con la dignidad única de cada persona. Además, el desarrollo del centro requiere ese enfoque multidisciplinar y colaborativo, con profesionales de distintas áreas de conocimiento que una institución universitaria puede proporcionar”.

MARÍA IRABURU,

rectora de la Universidad de Navarra.



Terapia celular contra el cáncer de mama más agresivo

La Clínica participa en un ensayo clínico pionero para incorporar una nueva terapia celular al tratamiento de las pacientes de cáncer de mama triple negativo avanzado, el más agresivo y con mayor mortalidad. El estudio quiere valorar la seguridad y eficacia de la terapia celular basada en linfocitos infiltrantes de tumores (TILs) en pacientes con cáncer de mama metastásico triple negativo, atendidas en el Hospital Clínic de Barcelona –que lidera el ensayo–, el Hospital Vall d’Hebron, el Hospital 12 de Octubre de Madrid y la propia Clínica.

Se trata de un ensayo académico financiado por la Asociación Española Contra el Cáncer y coordinado por SOLTI –grupo de investigación en cáncer– que reúne a especialistas de diferentes puntos de España.



Epicentro de la **PROTONTERAPIA**

El Congreso Mundial de Protonterapia PT-COG 61 convirtió a Madrid en el foco de la terapia con protones, que se consolida en nuestro país como el tratamiento de elección para tumores de localización compleja o cercanos a órganos de riesgo. Cuando se cumple el tercer aniversario desde que se abrieran las dos primeras unidades en España, el Cancer Center Clínica Universidad de Navarra y Quirónsalud fueron los organizadores locales de este evento celebrado en junio.



TRES AÑOS DE ACTIVIDAD DE LA Unidad de Protonterapia



Pacientes tratados

750

444 hombres y 306 mujeres
Menores de 18 años: **232**



TRATAMIENTOS FINALIZADOS: **727**

TRATAMIENTOS EN CURSO: **23**

Tumores

24

tipos de tumores diferentes:

Astrocitoma	Ginecológicos	Oligometástasis	Reirradiaciones
Base de cráneo	Gliomas	Órbita	Sarcoma cerebral
Condrosarcoma	Hepatocarcinoma	Para-espinales	Sarcoma de partes blandas
Cordomas	Hipófisis	Próstata	
Craneofaringiomas	Mama	Pulmón	
Ependimoma	Meduloblastomas	Rabdomiosarcoma	
Esófago	Nasofaríngeos	Recto	

Localizaciones de los tumores

Abdominales 43	Espinales 22	Pelvis 137
Cabeza y cuello 204	Extremidades 25	Torácico 65
Craneocéfálico 231	Mama 23	

La técnica

137.167

movimientos del gantry

62.125

disparos de haz

137.167

movimientos de gantry

26

países de 4 continentes



AGO 2023

Más de 1.300 expertos de 54 países compartieron los últimos avances de la radioterapia externa de más precisión y que, después de una primera fase de puesta en marcha, se ha afianzando y avanza como tratamiento de medicina personalizada y de precisión. “La Unidad de Protonterapia del CCUN lleva en activo desde abril de 2020 y, a pesar de crecer en COVID, la actividad ha sido progresiva y hemos alcanzado ya un uso completo del servicio. Se tratan 30 pacientes, aproximadamente, cada día y, un tercio de ellos, son pacientes pediátricos: niños o adolescentes”, reconoce el **Dr. Felipe Calvo**, director científico de la Unidad de Protonterapia, que añade “estar integrados en un hospital académico nos permite desarrollarnos no solo en asistencia, sino también en investigación y formación”.

Los especialistas –médicos y físicos– del Cancer Center Clínica Universidad de Navarra presentaron doce trabajos en PTCOG 61, particularmente centrados en el perfeccionamiento de la técnica –para seguir avanzando en la eficiencia del tratamiento con protones– y en su seguridad, reduciendo al máximo la toxicidad de la radiación mediante estudios de la sangre circulante,

TAC en 4D, algoritmos milimétricos y evidencias a favor de la reirradiación.

Además, la **Dra. María Die Trill**, psicooncóloga, lideró la primera sesión sobre humanización y Psicooncología en la historia de este congreso eminentemente técnico. “Es fundamental personalizar cada procedimiento, escuchar a nuestros pacientes y llevar a cabo la planificación más adecuada para cada uno de ellos”, señala el Dr. Felipe Calvo.





300

expertos mundiales
conocieron la Unidad
de Protonterapia del
Cancer Center Clínica
Universidad de Navarra
durante una visita a sus
instalaciones.

Inversión en TECNOLOGÍA

Tecnología e investigación significan nuevas oportunidades para los pacientes. Por este motivo, la Clínica, como organización sin ánimo de lucro, reinvierte todos sus excedentes en mejorar la dotación tecnológica y en impulsar la investigación.

Durante el curso 2022/23, la Clínica Universidad de Navarra realizó una inversión de más de cinco millones de euros en maquinaria sanitaria, destinada tanto a la sede de Pamplona como a la de Madrid para asistencia e investigación.

INVERSIÓN REALIZADA EN NUEVOS EQUIPOS SANITARIOS DURANTE EL CURSO 2022/23

MAQUINARIA SANITARIA	5.076.429 €
CAMPUS PAMPLONA	4.181.757 €
INVESTIGACIÓN	154.768 €
CAMPUS MADRID	739.904 €



EQUIPOS SANITARIOS ADQUIRIDOS DURANTE EL CURSO 2022/23

CAMPUS PAMPLONA

Acelerador de radioterapia con Resonancia Magnética

Renovación de equipos de climatización (calor y frío) para una optimización del consumo energético

Navegador para Neurocirugía y Cirugía de Columna

Renovación del parque de desfibriladores

Láser verde de Urología con morcelador

Radiocromatógrafo para Anatomía Patológica

Monitor Hemodinámico para Resonancia Magnética

Ampliación del parque de estaciones de trabajo para informes radiológicos

Retinógrafo para Oftalmología

Topógrafo para Oftalmología

Láser IPL para el tratamiento del ojo seco

Ordenadores portátiles

2 torres de artroscopia para Traumatología

Equipamiento de quirófano - 2 lámparas quirúrgicas, 2 mesas quirúrgicas radiotransparentes

Infusor rápido de fluidos para prevención de hemorragias masivas

Cabina de Fototerapia para Dermatología

Motores de quirófano para Otorrino y Traumatología

Ecógrafo para Cirugía Vasculat

Nuevo anillo de agua en la unidad de Hemodiálisis

Microscopios para Anatomía Patológica y Otorrino

Equipamiento de endoscopia

INVESTIGACIÓN

Equipamiento para el laboratorio de Terapia Celular

Estación de tinción y montaje y procesador para Anatomía Patológica

Retinógrafo para Oftalmología

Biómetro para Oftalmología

CAMPUS MADRID

Láser IPL para el tratamiento del ojo seco

Ecocardiógrafo portátil

Conexión audiovisual de Quirófano con Anatomía Patológica

Morcelador para Urología

Equipo para control de calidad para Radioterapia



Avance DIGITAL

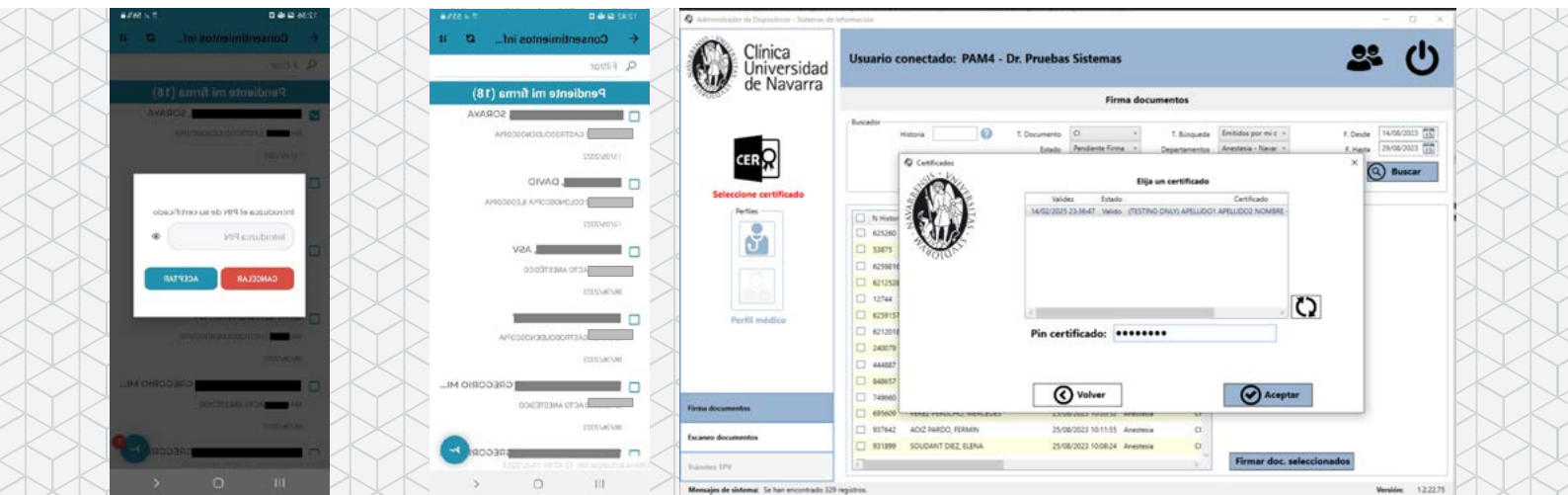
Durante el curso 2022/23 se han impulsado múltiples iniciativas orientadas a la digitalización de la Clínica Universidad de Navarra con un doble objetivo: por un lado, se busca optimizar los procesos haciéndolos más eficientes, seguros y fiables; por otro, seguir mejorando la experiencia digital de nuestros pacientes. Algunos de ellos son:

Firma Certificada

Existen múltiples documentos que deben ser firmados por facultativos para tener validez legal: informes médicos, consentimientos informados o recetas médicas, entre otros.

Para poder realizar la firma digital es necesario disponer de un certificado digital cualificado emitido por una entidad emisora de certificados. Para mejorar la eficiencia en la emisión de certificados, la propia Clínica se ha acreditado como autoridad de registro, evitando así los desplazamientos de los profesionales.

Se han habilitado múltiples herramientas para facilitar la firma digital de los diferentes documentos legales: a través del propio sistema CUN, por medio de la herramienta portafirmas que facilita la firma masiva de documentos, así como a través CUN-Mobile permitiendo de este modo la firma en remoto por parte de los facultativos gracias a la solución Cloud adoptada.



Firma masiva con portafirmas

Firma desde el móvil con CUN-Mobile



AutoAsistencia vía App



Notificación Push



Peana en Madrid

Proyecto Auto Asistencia Digital

Hemos querido mejorar la experiencia del paciente ambulatorio cuando se encuentra en las instalaciones de la Clínica utilizando diferentes canales digitales, en particular:

La App de la Clínica ha ampliado sus servicios para que el paciente pueda informar de su llegada al control y así evitar esperas innecesarias. Adicionalmente, la App ha incorporado nuevas funcionalidades para mejorar la experiencia del paciente: tiempo de espera aproximado en consultas (en fase de validación), notificaciones push, mapa de localización de los controles.

Hemos instalado peanas físicas en los controles de enfermería para que los pacientes puedan consultar la localización de su próxima visita, así como indicar su llegada al control a través de su código QR o DNI.



El modelo asistencial de la Clínica pretende poner a disposición del paciente el tiempo y los recursos necesarios de los que dispone. Asimismo, en la era de la medicina personalizada, ofrece un abordaje integral para que, a partir del uso de tecnología de última generación y mediante la colaboración de especialistas, pueda diagnosticar y tratar todas las enfermedades.

En esta tarea, el Área de Enfermería y sus profesionales especializados en cuidados de críticos, quirófanos, UCI pediátrica, Obstetricia o Cardiología, suponen un pilar fundamental en este modelo asistencial.



ASISTENCIA

- 36 / 40 INNOVACIÓN ASISTENCIAL
- 41 / 45 ENFERMERÍA CLÍNICA AVANZADA
- 46 / 47 HOSPITALIZACIÓN
- 48 / 49 PACIENTES INTERNACIONALES

INNOVACIÓN Asistencial

La medicina personalizada o medicina de precisión busca ofrecer a cada paciente el tratamiento más adecuado en base a sus necesidades. De esta manera, los especialistas realizan el abordaje necesario para adaptarlo a las características particulares de cada caso.



“ESTAR A LA VANGUARDIA TECNOLÓGICA EN EQUIPAMIENTO DE IMAGEN RADIOLÓGICA EN LA EVALUACIÓN PREVIA Y DURANTE EL PROCEDIMIENTO, ASÍ COMO EN LOS MÁS MODERNOS MATERIALES, NOS PERMITEN TRATAR DE LA MANERA MÁS SEGURA, RÁPIDA Y EFICAZ A ESTE TIPO DE PACIENTES”.

DR. ALBERTO ALONSO,
especialista en
Radiología Intervencionista.

Embolización prostática

El Departamento de Urología y la Unidad de Radiología Intervencionista de la Clínica Universidad de Navarra han constatado científicamente durante este curso 2022/23 que la embolización prostática es una alternativa especialmente exitosa para hombres con hiperplasia benigna de próstata en tratamiento farmacológico crónico y que no tienen indicación quirúrgica. Los datos muestran que los beneficios de la embolización resaltan la inexistencia de complicaciones colaterales referidas a la salud sexual y que más del 75 % de los pacientes

tratados en la Clínica mejoran notablemente los síntomas urinarios evitando después de la intervención la necesidad de recurrir a medicamentos periódicos y retrasando –o incluso evitando– futuras cirugías.

El **Dr. Bernardino Miñana**, coordinador del Área de Cáncer de Próstata del Cáncer Center Clínica Universidad de Navarra, afirma que este tratamiento “supone un avance significativo para aquellos hombres con próstatas aumentadas de tamaño que no desean tratamientos farmacológicos o les provocan efectos indeseables, como la eyaculación retrógrada o la disfunción eréctil”.

Por su parte, el **Dr. Alberto Alonso**, especialista en Radiología Intervencionista de la Clínica destaca que “estar a la vanguardia tecnológica en equipamiento de imagen radiológica en la evaluación previa y durante el procedimiento, así como en los más modernos materiales, nos permiten tratar de la manera más segura, rápida y eficaz a este tipo de pacientes”.

La hiperplasia benigna de próstata es el tumor benigno más habitual en los varones y los síntomas más habituales que provoca son un aumento diario de micciones, dificultad creciente para iniciar la micción, chorro de orina más fino y menos potente y sensación de vaciado incompleto por el agrandamiento de la próstata.





Matronas certificadas en lactancia



Esther Peña y **Ana Poza**, matronas de la Clínica Universidad de Navarra, han obtenido este curso la certificación como consultoras en lactancia por parte del IBLCE (International Board of Lactation Consultant Examiners), una acreditación que garantiza que las madres reciben los cuidados e indicaciones de calidad sobre la lactancia materna y de acuerdo con la última evidencia científica disponible.

“Muchas veces, pese a su deseo de amamantar, las madres deben recurrir a la leche de fórmula por presentar dificultades en su lactancia o porque no encuentran personal especializado”, apunta Esther Peña, matrona de la Clínica en su sede de Pamplona.

En 2022, la Clínica alcanzó una tasa de un 80% de lactancia materna, un 5% más de lo que exige la Iniciativa para la Humanización de la Asistencia al Nacimiento y la Lactancia (IHAN) para los recién nacidos a término durante toda su estancia hospitalaria.

“Nuestro reto para este año es realizar un registro exhaustivo de los diferentes tipos de lactancia, instauración, mantenimiento y seguimiento al alta de las madres y sus recién nacidos para poder, a través de la práctica basada en evidencia, participar en el desarrollo de políticas y mejoras en los programas de lactancia”, puntualiza Ana Poza, matrona en la sede de la Clínica en Madrid.

Por otra parte, el Ministerio de Sanidad ha entregado los certificados a la Clínica Universidad de Navarra y a otros hospitales por haber superado algunas de las fases de la Iniciativa para la Humanización de la Asistencia al Nacimiento y la Lactancia, que lidera la OMS y Unicef.

“Desde el área de Maternidad y Pediatría se está trabajando para potenciar esa cultura de lactancia. Una labor que se apoya en grupos de trabajo multidisciplinar para encauzar la formación de los profesionales, realizar una medición sistemática de las estadísticas de lactancia y promover una política de alimentación infantil”, señala **Ángeles Henríquez**, supervisora de Enfermería materno-infantil.



Unidad de Hospitalización Psiquiátrica Infantil y Adolescente

La Clínica Universidad de Navarra ha puesto en marcha durante este curso 2022/23 una nueva Unidad de Hospitalización Psiquiátrica Infantil y Adolescente. Esta unidad, dirigida por la **Dra. Azucena Díez**, atiende a pacientes menores de edad cuyo tratamiento requiere un ingreso hospitalario por la gravedad de los síntomas.

La unidad cuenta con cuatro habitaciones para ingresos –que podrían ser hasta ocho– y un espacio diferenciado para otra serie de actividades. Según la Dra. Díez, “todo el personal va a estar formado en escalada verbal para saber tratar al paciente que se agita o se pone agresivo. Es un entrenamiento específico para controlar esa situación y evitar así medidas que puedan ser más incómodas”.

El objetivo es atender a menores con riesgo de suicidio y en el contexto de episodios depresivos. También se trata a pacientes con enfermedades mentales graves como trastorno bipolar, psicosis, esquizofrenia o trastornos de conducta alimentaria que requieren ingreso hospitalario.

La Dra. Díez explica que “en las dos últimas décadas hay una tendencia de que la salud mental es cada vez peor entre los niños y, en especial, entre los adolescentes. De hecho, hay más consultas en pediatría y en atención primaria relacionadas con problemáticas de salud mental, se deriva a más pacientes a los especialistas y el número de camas disponibles para hospitalización de menores presenta una demanda creciente”.



SE TRATA DE UN ESTUDIO DEL SERVICIO DE HEMATOLOGÍA DE LA CLÍNICA QUE PRETENDE EVALUAR LOS EFECTOS DE ESTA TERAPIA REHABILITADORA EN LOS PACIENTES.



Bicicletas conectadas a Mario Kart

La Clínica Universidad de Navarra ha puesto en marcha este curso un estudio para mejorar la recuperación motora y emocional de los niños con cáncer a través de bicicletas estáticas conectadas al videojuego Mario Kart. Se trata de un estudio del Servicio de Hematología de la Clínica que pretende evaluar los efectos de esta terapia rehabilitadora en los pacientes. En concreto, se centrará en la terapia celular y en pacientes que han sido diagnosticados de leucemia, de tal forma que puedan hacer uso de la bicicleta antes y después de recibir el trasplante.

La **Dra. Andrea Urtasun Erburu**, oncohematóloga pediátrica de la Clínica, subraya que el objetivo de la investigación es “fomentar el ejercicio físico entre los niños y adolescentes trasplantados, mientras se realiza un control evolutivo de los cambios en su composición corporal, su capacidad pulmonar y cardiaca y factores psico-emocionales, entre otros”.

Por su parte, **Amaya Oroz**, enfermera del Área de Terapia Celular de la Clínica Universidad de Navarra, explica que “proyectamos el videojuego de Mario Kart en la pared de la sala y cuanto mayor sea la velocidad de pedaleo de la bicicleta, más avanza el coche en el videojuego y lo que sería el manillar de la bicicleta es, en realidad, un mando de consola con el que el paciente puede controlar el coche del videojuego”.

Las bicicletas estáticas son aparatos portátiles que pueden ser usados y retirados con facilidad y se espera que, en caso de que los resultados del estudio sean favorables, se pueda ampliar el rango de edad –actualmente fijado en niños de entre seis y dieciocho años– a pacientes más mayores. Este proyecto ha sido posible gracias a un donativo de 6.000 € entregado por el Banco Santander a la Clínica.

Enfermería CLÍNICA AVANZADA



En línea con el desarrollo profesional de la enfermería, la Dirección de Enfermería de la Clínica ha sido pionera en la implantación de la figura de la Enfermera Clínica Avanzada (ECA). Esta figura profesional, con nivel de máster y un área de especialización, ayuda a promover un cuidado competente, compasivo y profesional a los pacientes y sus familias a lo largo del proceso de atención. Su perfil es clave para apoyar el cuidado del paciente, educación, asesoramiento e investigación.

Actualmente, la Clínica cuenta con cinco profesionales ECA en ámbitos donde el cuidado del paciente resulta especialmente complejo y exigente, como son el Área de Críticos, los departamentos de Oncología y Psiquiatría, la Unidad del Dolor, la Unidad de Protonterapia y el Área de Obesidad.

Resumen 2022/23 de la actividad de las ECAs

ÁREA DE CRÍTICOS: ROSANA GOÑI



Proyectos	<ul style="list-style-type: none"> • “Excelencia en Enfermería. Proyecto de Traslación del Conocimiento de la Enfermería de Familia en la práctica clínica en Oncología” • Proyecto CRECES
Grupos de investigación	<ul style="list-style-type: none"> • Innova - Promoción de la Salud Familiar y Comunitaria.
Investigaciones en colaboración con profesionales de enfermería de la unidad	<ul style="list-style-type: none"> • UCI → Satisfacción de los pacientes con los cuidados de enfermería en una unidad de Cuidados Intensivos. • AHE → Evaluación de la satisfacción del paciente con los cuidados de enfermería en un Área de Hospitalización Especial.
Protocolos	<p>Actualizados. Prevención de neumonía asociada a ventilación mecánica y de prevención de bacteriemia asociada a catéter venoso central...</p> <p>Nuevos. Administración segura de medicamentos...</p>
Docencia	<p>Coordinadora y docente del Máster de Formación Permanente de Cuidados Especializados de Enfermería. En Itinerario Cuidados Intensivos.</p>
Formación	<p>Enfermería: Drenaje torácico, traqueotomía, modalidades respirador drenaje ventricular, marcapasos, entre otros.</p> <p>Auxiliares: ECG y arritmias; hemofiltración; dietas; ostomías, entre otros.</p>
Comités y grupos de trabajo	<p>Comités. Transfusional, Práctica Clínica (coordinadora).</p> <p>Grupo. Úlceras por Presión (UPP).</p>
Comunicación Congresos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Satisfacción de los pacientes con los cuidados de enfermería en una unidad de cuidados intensivos 2. Visibilidad de la práctica avanzada en enfermería en Navarra 3. Desarrollo de competencias e impacto de las enfermeras de Práctica Avanzada 4. Percepción de la calidad del sueño en pacientes ingresados en un área de hospitalización especial 5. Cuidados enfermeros a pacientes portadores de Asistencia Mecánica Circulatoria de corta duración
Publicaciones	<ol style="list-style-type: none"> 1. Nurses' Perceptions of the Clinical Nurse Specialist Role Implemented in a Highly Specialized University Hospital in Spain: A Qualitative Study 2. Asistencias ventriculares de larga duración o definitivas. 3. Levels of burnout and exposure to ethical conflict and assessment of the practice environment in nursing professionals of intensive care. 4. Manejo postoperatorio y cuidados de enfermería tras la implantación de un corazón artificial total: scoping review



ONCOLOGÍA RADIOTERÁPICA: CARLOTA GUIBERT LACASA

Grupos de trabajo

(1) Cuidado de enfermería del paciente con patología de cabeza y cuello sometido a protonterapia; (2) Cuidado de Enfermería del paciente ginecológico sometido a radioterapia y (3) Valoración de Enfermería del paciente oncológico.

Proyectos en la Unidad

- Desarrollo e implementación de la plataforma Sales Forces.
 - Colaboración proyecto Calidad Interna en la Unidad de Oncología Radioterápica (CREX).
 - Proyecto ATRIO.
 - Control de Calidad del Departamento de Oncología Radioterápica para acreditación Joint Commission.
 - Nixi for Children.
 - Desarrollo grupo de investigación para enfermería.
 - Cáncer Center: elaboración de cuidados de enfermería del Área de Neuro- Oncología.
-

Investigación

Proyectos VASA y radiocirugía y control y registro de la base de datos Clinical Trials.

Docencia

Curso de Investigación para enfermería; Máster de Cuidados Onco-Hematológicos de la Clínica y (3) Practicum Clínico del Máster de Práctica Avanzada en Universidad de Navarra.



UNIDAD DEL DOLOR: MARÍA CARRIÓN

Práctica Clínica directa

- Consulta con pacientes con dolor crónico de especial complejidad.
- Interconsulta de pacientes ingresados con dolor de difícil manejo

Comunicación Congresos

- Proyecto piloto para evaluar la implementación de un programa multidisciplinar de manejo del dolor liderado por enfermería en un hospital universitario.
- Dolor crónico en el adulto.
- Impacto de un programa formativo online en los conocimientos y actitudes de las enfermeras respecto al dolor.
- Experiencia de la Enfermería de Práctica Avanzada en España.

Proyectos de Investigación

- Excelencia en Enfermería
- Proyecto de Traslación del Conocimiento de la Enfermería de Familia, en la práctica clínica, en oncología.

Comités y grupos de trabajo

- Liderazgo del Programa de Manejo del Dolor para pacientes con dolor crónico refractario a tratamiento.
- Secretaria del Comité de Práctica Clínica de Hospitalización formado por enfermeras de todas las unidades de hospitalización.



PSIQUIATRÍA: MARÍA ISABEL BEUNZA

Práctica Clínica directa

- Introducción de la valoración familiar a través del uso del genoma en la unidad de psiquiatría infantil.
- Proceso de introducir narrativas en el trabajo diario de las enfermeras y en los partes de enfermería (Etapa inicial)



OBESIDAD: ELENA MARTÍN GÓMEZ

Comunicación Congresos

- Jornada de Psicología en el tratamiento de la Obesidad
- Congreso Nacional de la Sociedad Española de la Cirugía de la Obesidad y de la sección obesidad AEC.
- Congreso "Liderar para transformar"

Proyectos

- Calidad de vida en pacientes intervenidos vs pacientes con medicación y cambio de hábitos.

Actividades Formativas

- Dolor para enfermería. Universidad de Navarra

Docencia

- Coordinación y docencia del Máster en Cuidados Especializados de Enfermería. Itinerario en Médico-Quirúrgica.
- Profesional de enfermería de Hospitalización al cuidado de pacientes sometidos a cirugía bariátrica.

Protocolos y actualizaciones

- Protocolo de Cuidados en Hospitalización de Enfermería en Cirugía Bariátrica en el sistema informático CUN.
- Instrucciones a pacientes del departamento de Cirugía General.

Publicaciones

- Evaluación de la satisfacción hospitalaria en pacientes sometidos a cirugía bariátrica.

Comités y grupos de trabajo

- Comité de Práctica Clínica Ambulatoria.

ONCOLOGÍA: PATRICIA BEORLEGUI

Proyectos

- Proyecto Family Nursing
- Apoyo Centro del Cáncer
- Proyecto Creces
- Comité de Práctica Clínica

Actividades

- Coordinación e innovación en la docencia de las enfermeras de máster.
- Grupos de trabajo para la estandarización de las plantas 6 y 7.
- Cuidados de accesos venosos
- Cuidados del paciente sometido a trasplante de progenitores hematopoyéticos.
- Cuidado de lesiones por humedad.

Investigaciones

- Conocer la capacitación y percepción de las enfermeras en el cuidado del paciente sometido a trasplante de progenitores hematopoyéticos
- Uso continuado de la investigación para tener actualizado los protocolos de cuidados del paciente con cáncer (cuidado de la cavidad oral del paciente hematológico, efectos del ejercicio)

HOSPITALIZACIÓN

Durante el curso 2022/23, un total de 15.142 pacientes fueron ingresados en la Clínica Universidad de Navarra. La excelencia y el cuidado en la atención a los pacientes es parte fundamental de la esencia de la Clínica y, por ello, se ponen a su disposición los medios necesarios para satisfacer sus necesidades.



Mejora en las infraestructuras

La Clínica Universidad de Navarra siempre ha colocado al paciente en el centro de toda su actividad. Por eso es importante mantener unos estándares de calidad e implementar planes de mejora. Desde su origen, la Clínica ha procurado que sus instalaciones permitan al paciente sentirse como en casa. Durante este curso, ambas sedes han afrontado mejoras de gran envergadura en las áreas de hospitalización.

PAMPLONA

En el mes de enero terminó la modernización del área de hospitalización de la sede de Pamplona con la reforma de las habitaciones de la sexta planta, unas instalaciones que ocupan 2.400 metros cuadrados.

Esta mejora se enmarca en el proyecto de renovación constante del centro hospitalario. Con esta reforma la hospitalización se hace más eficiente y flexible en su configuración, ya que cuenta con dos controles

de enfermería, que podrán atender las habitaciones en función de las necesidades de los pacientes.

Se han renovado las instalaciones de climatización y de iluminación y, además, se ha puesto en marcha un sistema de prevención de caídas para reducir al máximo ese riesgo en las personas hospitalizadas. Este dispositivo, desarrollado en la Clínica, conecta una alarma con dos sensores de movimiento situados a los pies de la cabecera de la cama del paciente, de tal forma que se asegura una asistencia rápida de enfermería en caso de caída accidental.

La reforma ha perseguido también la mejora de las instalaciones para el trabajo de los diferentes profesionales, se han habilitado nuevos espacios de trabajo como salas de medicación o almacenes, buscando mejorar la eficacia en el cuidado del paciente.

Con la finalización de estas obras, la Clínica ha reformado y modernizado las 248 habitaciones de planta en su sede de Pamplona.



MADRID

El 13 de marzo de 2023 comenzaron en la sede de Madrid las obras de ampliación, tanto en la planta 3ª de hospitalización como en la habilitación de espacios asistenciales en las salas de espera del edificio principal en su fachada norte.

Esta primera fase de ampliación de la Clínica en Madrid permitirá otorgar más espacios de atención para las consultas externas, optimizar el espacio disponible para las necesidades de los pacientes y ampliar el número de camas de hospitalización.

Las obras se están realizando cuidando los circuitos de los operarios para evitar cualquier contacto con la labor asistencial y los pacientes. El diseño arquitectónico y el proyecto de ampliación están permitiendo acometer la reforma con el menor impacto posible. La estimación aproximada de la duración de estos trabajos es de doce meses.

Además, en septiembre de 2022 se inauguró el área docente de la sede madrileña, ubicada en las inmediaciones de la zona de Urgencias y dotada con diferentes aulas, salas de trabajo, biblioteca, sala de estudio y diferentes puntos de encuentro y restauración. En la zona de hospitalización también se han habilitado varias salas dedicadas a la labor docente de los alumnos en prácticas.



Pacientes INTERNACIONALES

El Servicio de Pacientes Internacionales de la Clínica busca prestar una atención diseñada para que las personas que acuden desde otros países no extrañen su casa y se reduzcan al mínimo los inconvenientes propios del cambio de país, de ciudad o de idioma. Para ello cuenta con un equipo específico de profesionales dedicados en exclusiva a estos pacientes que, en su mayoría, vienen para ser tratados de patologías complejas o en busca de tratamientos a los que no tienen acceso en sus países de origen. La Clínica Universidad de Navarra atiende cada año a miles de personas de más de 100 países diferentes.



EXPANSIÓN INTERNACIONAL

La Clínica Universidad de Navarra tiene presencia institucional estable en varios países y ha atendido a más de 7.750 pacientes internacionales de más de 140 países durante el curso 2022/23.

CHEQUEOS SIN FRONTERAS

La Unidad de Chequeos Médicos, integrada en el Departamento de Medicina Interna, cuenta con un amplio programa de chequeos, tanto completos como específicos. Dentro de estos últimos destaca el Full Executive Medical Check-Up, diseñado específicamente para pacientes con un nivel de vida exigente que desean tener un conocimiento avanzado del estado de su salud.

El principal objetivo de este chequeo es mejorar la calidad de vida del paciente en el futuro y evitar el desarrollo de enfermedades.

Para ello, se realiza un análisis genómico, uno de amplio espectro y uno del perfil de envejecimiento, un TAC de cuerpo entero, un PET-TAC con FDG, un ecocardiograma de esfuerzo y un acompañamiento médico durante un año para hacer el seguimiento.

COLABORACIONES

La Clínica Universidad de Navarra tiene estrecha colaboración con las instituciones públicas y privadas para poder garantizar un servicio completo de acogida a los pacientes internacionales.

Desde el Servicio de Pacientes Internacionales se trabaja para lograr acuerdos directos de colaboración con las principales aseguradoras internacionales o convenios con las instituciones públicas de distintos países para el tratamiento de enfermedades complejas y de mal pronóstico.

OFICINA DEL PACIENTE INTERNACIONAL

El Servicio de Pacientes Internacionales ofrece atención a aquellas personas que residen fuera de España y desean ser atendidas en la Clínica. Disponen de un equipo especializado que conforma el Servicio de Atención al Paciente Internacional y que son los encargados de contactar con el paciente para ayudarle en todo el proceso.

El equipo de pacientes internacionales desarrolla su labor tanto de manera previa a la consulta como durante la estancia del paciente en la Clínica. De este modo, se le ofrece asesoramiento en la elección del especialista más adecuado para su caso, se recibe y entrega la documentación médica al especialista, se organizan la cita, el viaje, el alojamiento y los traslados, se facilita un servicio de traducción en varios idiomas (inglés, francés, ruso y árabe con intérprete de manera presencial y en 51 idiomas más a través de vía telefónica), se planifican el seguimiento y las revisiones.

DATOS GENERALES

SE HAN GENERADO
7.750 ASISTENCIAS.

EL 70 % SON PACIENTES PRIVADOS.

3.500 ASISTENCIAS NUEVAS.

4.250 REVISIONES.

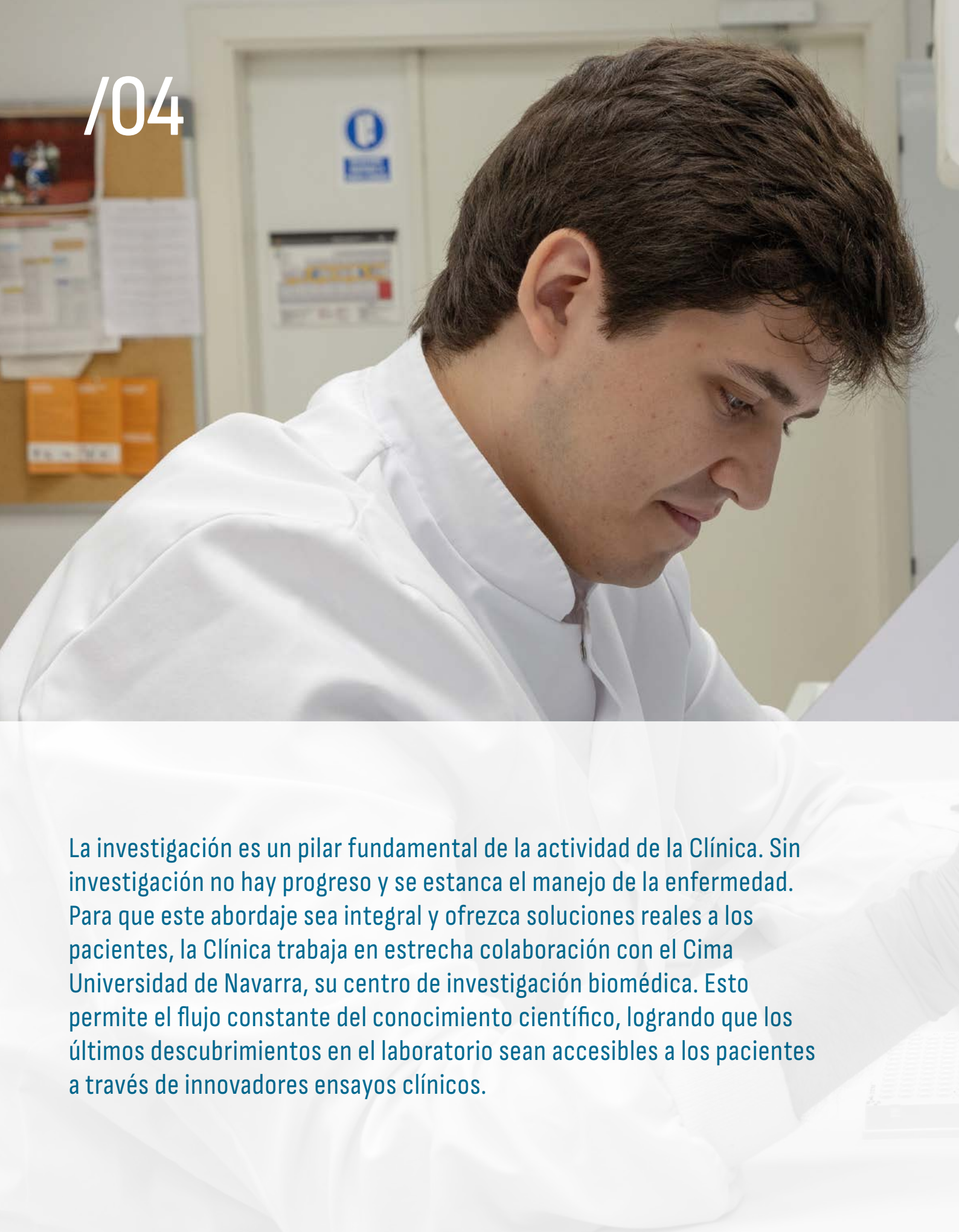
SE HAN REGISTRADO UN TOTAL DE
625 INGRESOS HOSPITALARIOS CON
UNA ESTANCIA DE 6.175 DÍAS.

PACIENTES DE MÁS DE **140 PAÍSES**
DIFERENTES DE EUROPA, AMÉRICA,
ÁFRICA Y ORIENTE MEDIO.

LOS **DEPARTAMENTOS MÁS**
DEMANDADOS POR LOS PACIENTES
INTERNACIONALES:

- Hematología y área de terapia celular
- Oncología Médica
- Unidad de Protonterapia
- Urología
- Cirugía general
- Cardiología y Cirugía cardíaca
- Neurocirugía
- Neurología
- Cirugía Ortopédica y Traumatología



A young man with dark hair, wearing a white lab coat, is shown in profile, looking down at a document or piece of equipment in a laboratory setting. The background is slightly blurred, showing a white door with a blue circular logo and some papers on a bulletin board.

La investigación es un pilar fundamental de la actividad de la Clínica. Sin investigación no hay progreso y se estanca el manejo de la enfermedad. Para que este abordaje sea integral y ofrezca soluciones reales a los pacientes, la Clínica trabaja en estrecha colaboración con el Cima Universidad de Navarra, su centro de investigación biomédica. Esto permite el flujo constante del conocimiento científico, logrando que los últimos descubrimientos en el laboratorio sean accesibles a los pacientes a través de innovadores ensayos clínicos.



INVESTIGACIÓN



52 / 55 UNIDAD CENTRAL DE ENSAYOS CLÍNICOS

56 / 58 PUBLICACIONES CIENTÍFICAS

59 / 63 COOPERACIÓN CIENTÍFICA
Y ACADÉMICA

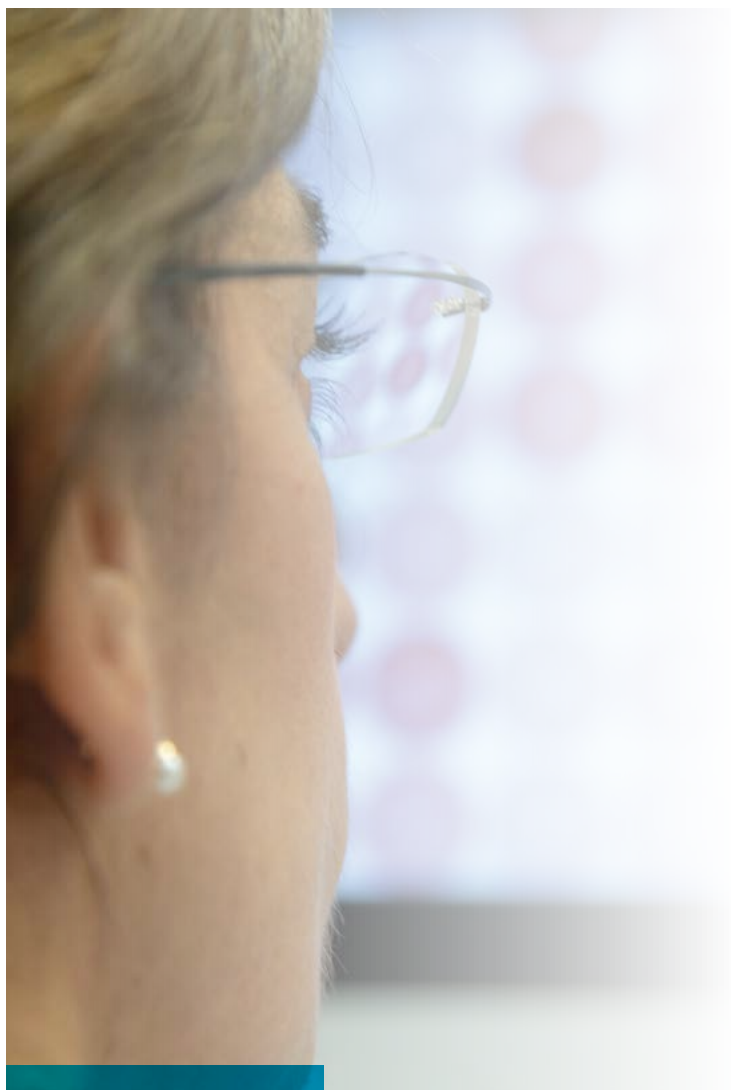
Unidad central de ENSAYOS CLÍNICOS



La Unidad Central de Ensayos Clínicos (UCEC) aglutina y desarrolla estudios, tanto promovidos por la industria farmacéutica como ensayos académicos impulsados por la Clínica con terapias propias, para facilitar el acceso voluntario de los enfermos a los tratamientos más avanzados en todas las disciplinas médicas.

Desde su puesta en marcha en 2014, el principal propósito de esta unidad es hacer llegar a los pacientes el beneficio de los nuevos fármacos en investigación y de las terapias más innovadoras, especialmente





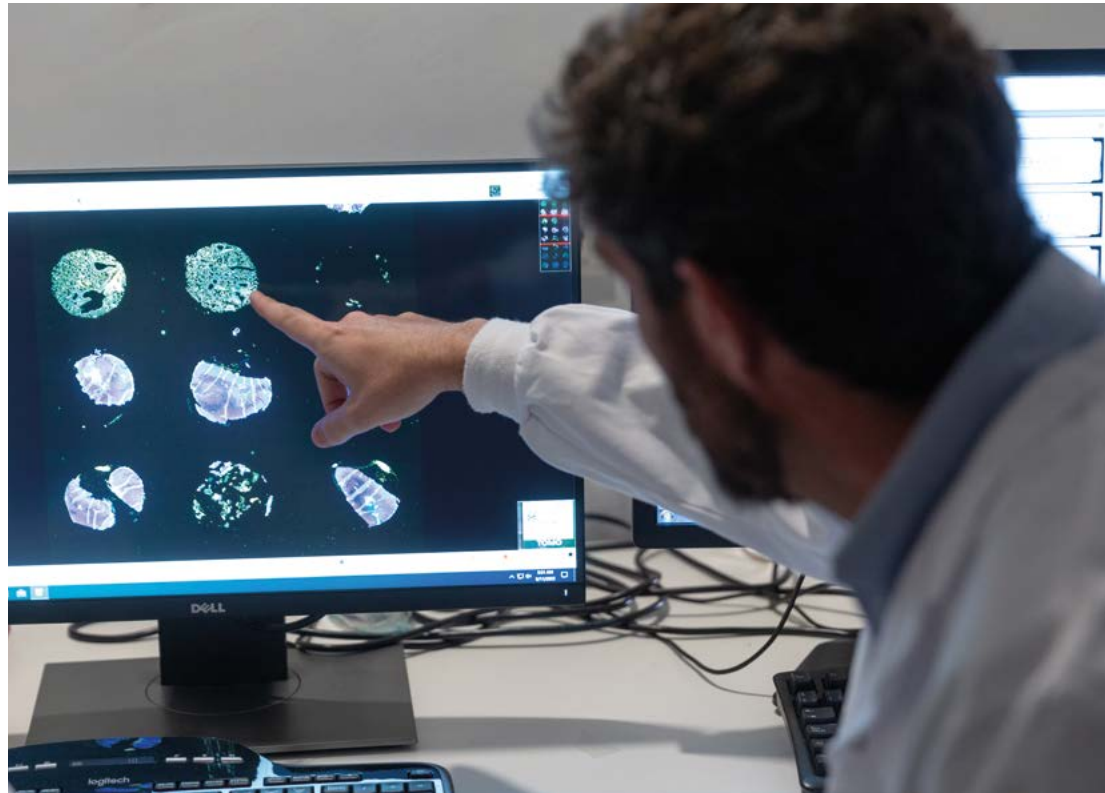
DESDE SU PUESTA EN MARCHA EN 2014, EL PRINCIPAL PROPÓSITO DE ESTA UNIDAD ES HACER LLEGAR A LOS PACIENTES EL BENEFICIO DE LOS NUEVOS FÁRMACOS.

en aquellas patologías en las que el tratamiento convencional no haya ofrecido buenos resultados, tanto en curación como en control de la enfermedad.

En la actualidad, 25 departamentos de la Clínica tienen ensayos activos. Cada curso se gestionan unos 140 ensayos nuevos, y en 2022/23 los pacientes pudieron participar en 630 estudios.







UN EQUIPO PROPIO DE MÁS DE 70 PROFESIONALES

La UCEC cuenta con un equipo de más de 70 profesionales en las sedes de la Clínica en Pamplona y Madrid. Además, en esta Unidad encontramos coordinadores de estudios, enfermeras especializadas, data managers y monitores, gestores para el seguimiento de proyectos, una coordinadora de calidad, gestores documentales, asistentes de investigación, una oficina de atención al paciente y una unidad de gestión económica.

Las instalaciones incluyen zona de consultas propia, laboratorio para la manipulación de muestras, sala de trabajo para los monitores de las empresas promotoras y zonas de archivo. Además, la Clínica dispone de un área de Farmacia específica para ensayos clínicos y una planta de hospitalización centrada en la atención a pacientes que participan en estos estudios.

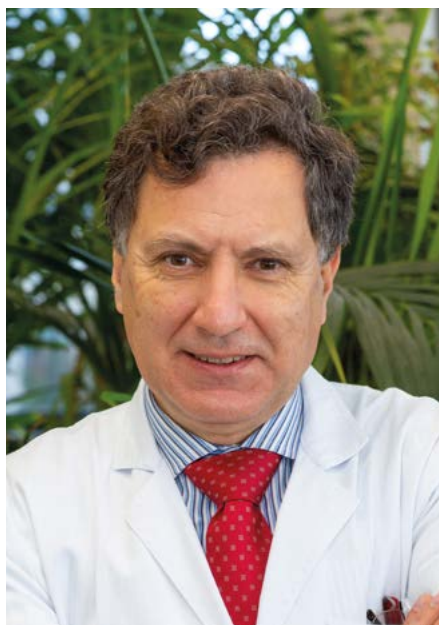
Publicaciones CIENTÍFICAS

Total de publicaciones
de impacto durante el
año 2022:

611

ENTRE LOS MÁS CITADOS DEL MUNDO

Los doctores **Jesús San Miguel**, **Ignacio Melero** y **José Luis Pérez Gracia**, investigadores de la Clínica Universidad de Navarra y del Cima, aparecen en la última edición de la lista “Highly Cited Reserachers 2022” de los científicos más citados del mundo. El listado, elaborado por Clarivate Plc. siguiendo el índice de citación de Web of Science, reconoce a 6.938 científicos de más de 70 países, siendo 95 de ellos españoles. La relación reconoce por tercer año consecutivo al Dr. San Miguel y al Dr. Melero y, por primera vez, al Dr. Pérez Gracia.





Selección de algunas publicaciones con alto factor de impacto

PUBLICACIÓN	TÍTULO
NEW ENGLAND JOURNAL OF MEDICINE	Teclistamab in relapsed or refractory multiple myeloma
NEW ENGLAND JOURNAL OF MEDICINE	Oncolytic DNX-2401 virus for pediatric diffuse intrinsic pontine glioma
NEW ENGLAND JOURNAL OF MEDICINE	Alquetamab, a T-cell-redirecting GPRC5D bispecific antibody for multiple myeloma
LANCET ONCOLOGY	Isatuximab plus pomalidomide and low-dose dexamethasone versus pomalidomide and low-dose dexamethasone in patients with relapsed and refractory multiple myeloma (ICARIA-MM): follow-up analysis of a randomised, phase 3 study
LANCET ONCOLOGY	High-dose radiotherapy and risk-adapted androgen deprivation in localised prostate cancer (DART 01/05): 10-year results of a phase 3 randomised, controlled trial
LANCET ONCOLOGY	Melflufen and dexamethasone in heavily pretreated relapsed and refractory multiple myeloma
LANCET ONCOLOGY	Clinical research in ovarian cancer: consensus recommendations from the Gynecologic Cancer InterGroup
ANNALS OF ONCOLOGY	European experts consensus: BRCA/homologous recombination deficiency testing in first-line ovarian cancer
JOURNAL OF CLINICAL ONCOLOGY	Circulating tumor cells for the staging of patients with newly diagnosed transplant-eligible multiple myeloma
JOURNAL OF CLINICAL ONCOLOGY	Second revision of the International Staging System (R2-ISS) for overall survival in multiple myeloma: a European Myeloma Network (EMN) report within the HARMONY project



Publicaciones con alto factor de impacto en el ámbito de la Enfermería

PUBLICACIÓN	TÍTULO
JOURNAL OF CLINICAL NURSING	Retention of newly graduated registered nurses in the hospital setting: A systematic review
NURSE EDUCATION IN PRACTICE	The Relationship Competencies Guiding Tool: A development, content validation and implementation study
CLINICAL NURSE SPECIALIST	Nurses' Perceptions of the Clinical Nurse Specialist Role Implemented in a Highly Specialized University Hospital in Spain: A Qualitative Study
INTENSIVE & CRITICAL CARE NURSING	Nurses' clinical leadership in the intensive care unit: A scoping review
JOURNAL OF NURSING MANAGEMENT	Nurses' clinical leadership in the hospital setting: A systematic review
JOURNAL OF RENAL CARE	The needs of families who care for individuals with kidney failure on comprehensive conservative care: A qualitative systematic review

Cooperación científica y académica



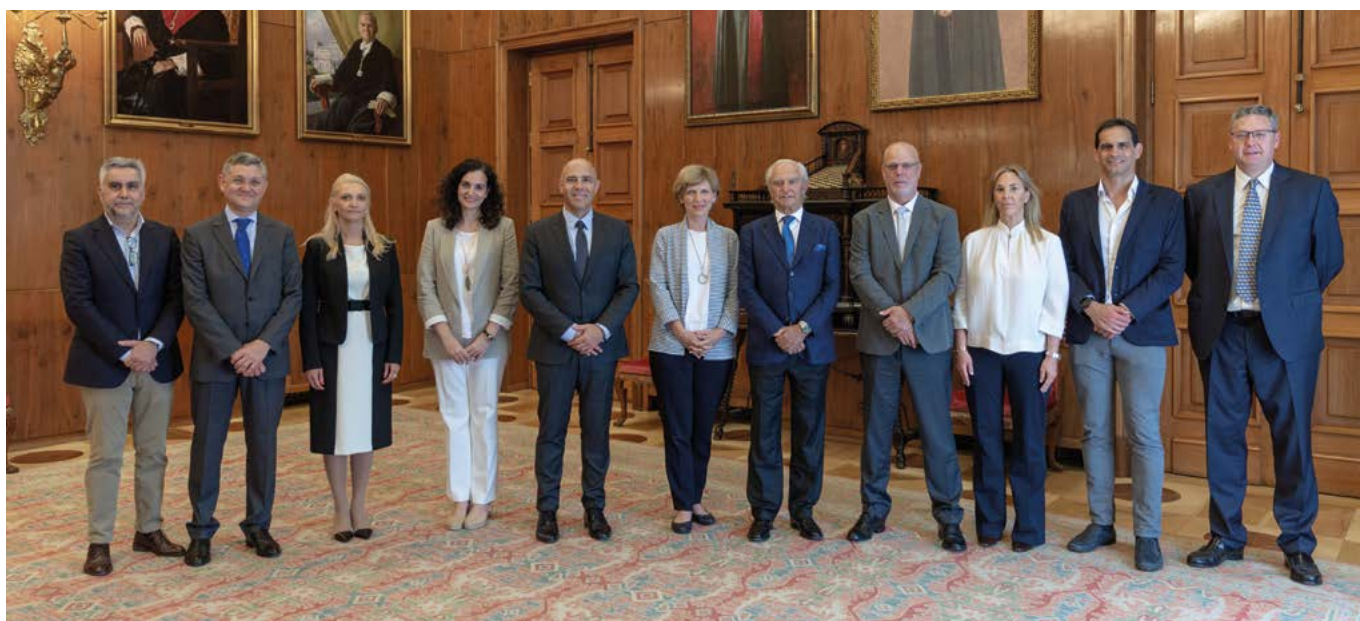
La cooperación entre centros, equipos multidisciplinares y profesionales es fundamental para el desarrollo efectivo de los proyectos de investigación y para avanzar en el abordaje de diferentes patologías. La experiencia de la Clínica Universidad de Navarra, la Universidad y el Cima muestra la necesidad de promocionar estas colaboraciones y, por este motivo, se busca siempre crear nuevas sinergias y acuerdos.



CONVENIO CON LA UNIVERSIDAD DE OXFORD

En noviembre de 2022, la Universidad de Oxford y la Universidad de Navarra firmaron un convenio para investigar y aplicar nuevas técnicas en inmunoterapia a pacientes con cáncer. Se trata del único convenio activo en este campo que una universidad española firma con la Universidad de Oxford (Nuffield Department of Medicine - NDM). El acuerdo va a conjugar la capacidad tecnológica y la potencia multidisciplinar de la Universidad de Oxford con la trayectoria y las áreas en las que la Universidad de Navarra es experta en inmunología e inmunoterapia del cáncer,

especialmente en lo que respecta a los ensayos clínicos, “donde es un modelo en Europa y un centro de excelencia”, en palabras de **Richard Cornall**, profesor y director del Departamento de Medicina Clínica de la Universidad de Oxford. A su vez, el **doctor Melero** fue nombrado catedrático (Kidani Chair of Oncology) en esta universidad. Está adscrito al St. Cross College y realizará su actividad de investigación en OXCIO, el Oxford Center of Immuno-oncology, que es un centro naciente dependiente de los departamentos de Medicina y Oncología de la universidad inglesa.



ACUERDO CON EL INSTITUTO WEIZMANN

En junio de 2023, el Cima y el Instituto Weizmann de Ciencias de Israel firmaron un convenio de investigación contra el cáncer. El objetivo de este acuerdo es la puesta en marcha de tres proyectos biomédicos pioneros que combinan inteligencia artificial, tecnología genética de vanguardia y terapias avanzadas. Estos proyectos se dirigen a mejorar el tratamiento del cáncer de pulmón y de páncreas, dos de los tipos de tumores más letales; y del mieloma múltiple, el segundo cáncer de la sangre más frecuente.

A través de este convenio se van a establecer alianzas entre tres grupos de investigación de ambas instituciones:

Los equipos del **Dr. Felipe Prósper**, codirector del Programa de Hemato-Oncología del Cima y director del Área de Terapia Celular de la Clínica Universidad de Navarra, y del **Prof. Nir Yosef**, investigador principal del Departamento de Inmunología de Sistemas del Instituto Weizmann, van a impulsar el desarrollo de nuevas terapias CAR-T para el tratamiento del mieloma múltiple.

Los grupos del **Dr. Juan Dubrot**, investigador principal del Programa de Tumores Sólidos del Cima, y el de la **Dr. Efrat Shema**, investigadora principal del Departamento de Inmunología y Biología Regenerativa

del Instituto Weizmann, se centrarán en identificar los mecanismos que provocan resistencia al tratamiento de los pacientes con cáncer de páncreas.

Los grupos del **Dr. Rubén Pío**, director de la División del Cáncer del Cima, y de la **Dra. Leeat Keren**, investigadora principal del Laboratorio de Patología de Tejidos del Instituto Weizmann, van a aplicar técnicas avanzadas de imagen e inteligencia artificial para mejorar los resultados de la inmunoterapia en cáncer de pulmón.

El convenio ha sido posible gracias a la iniciativa y contribución de la Fundación Alberto Palatchi, una organización filantrópica con múltiples fines, entre ellos impulsar la investigación biomédica y la innovación tecnológica.



LA COOPERACIÓN ENTRE CENTROS, EQUIPOS MULTIDISCIPLINARES Y PROFESIONALES ES FUNDAMENTAL PARA EL DESARROLLO EFECTIVO DE LOS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN Y PARA AVANZAR EN EL ABORDAJE DE DIFERENTES PATOLOGÍAS.



PREMIO NACIONAL DE INVESTIGACIÓN GREGORIO MARAÑÓN

El profesor **Miguel Ángel Martínez-González**, catedrático de Medicina preventiva y Salud pública de la Universidad de Navarra y catedrático adjunto de Nutrición de la Universidad de Harvard, recibió este año el Premio Nacional de Investigación Gregorio Marañón en el área de Medicina. Según el Ministerio de Ciencia e Innovación, el profesor Martínez-González fue premiado por sus singulares aportaciones sobre la relevancia de la nutrición en medicina preventiva y, en particular, de la dieta mediterránea, así como sobre la intervención

conductual para cambiar los estilos de vida. El premio fue entregado por los reyes de España en el mes de marzo en Alicante.

Con este, son ya tres los profesionales de la Universidad de Navarra que han sido galardonados con el Premio Nacional de Investigación Gregorio Marañón en el área de Medicina. El año pasado fue el **Dr. Jesús San Miguel**, director de Medicina Clínica y Traslacional de la Universidad, quien recibió este reconocimiento. Y en 2014 el **Dr. Jesús Prieto Valtueña**, antiguo director científico del Departamento de Medicina Interna de la Clínica Universidad de Navarra y antiguo director del Área de Hepatología y Terapia Génica del Cima, fue distinguido con el mismo premio.

En su apuesta por la docencia, la Clínica cuenta con un Plan de Formación Continua que engloba programas formativos para todos los profesionales, médicos, enfermeras y personal no sanitario. Además, como centro eminentemente docente, la Clínica recibe a alumnos en prácticas, mantiene relaciones con instituciones educativas de España y del extranjero y cuenta con un amplio número de residentes.

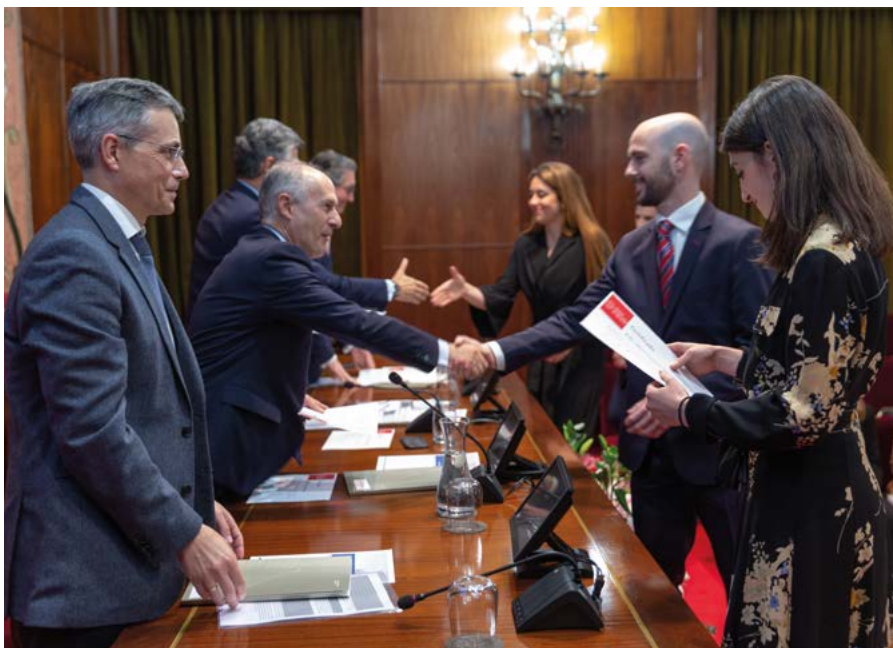


DOCENCIA

- 66 / 71 RESIDENTES
- 72 / 73 INNOVACIÓN DOCENTE EN ENFERMERÍA
- 74 / 75 PRÁCTICAS DE GRADO EN PAMPLONA Y EN MADRID
- 76 / 77 FELLOWSHIP
- 78 / 79 SIMPOSIOS INTERNACIONALES
- 80 NOMBRAMIENTOS DE LA FACULTAD DE MEDICINA
- 81 PROGRAMA DE DIRECCIÓN

RESIDENTES

Actos de despedida de los residentes 2023



En mayo, un grupo de 41 residentes de la Clínica puso el punto final a su etapa de formación como especialistas con la celebración de un acto académico de despedida en el Aula Magna de la Universidad de Navarra.

María Iraburu, rectora de la Universidad, pidió a los nuevos especialistas que mantengan siempre una visión humanista de su trabajo: “La prioridad es siempre la persona. Vosotros las tratáis en un momento de máxima vulnerabilidad. Sed siempre humanistas convencidos”.

La lección magistral fue impartida por el **Dr. Jesús San Miguel**, director de Medicina Traslacional de la Universidad de Navarra, que animó a los nuevos especialistas a mantener durante su vida profesional los mismos valores que han aprendido en la Clínica.

Por su parte, **Joseba Campos**, director general de la Clínica, alentó a los residentes a mostrar a la sociedad lo que han aprendido durante estos años: “Solo con el paso del tiempo y la ayuda de otros se consigue una vida personal y profesional plena. No

seáis veletas. Marcad el rumbo y poned los cimientos necesarios para construir una sociedad mejor”.

En nombre de los nuevos especialistas, la **Dra. Isabel Barba** subrayó el sello humanista que han adquirido durante esta etapa en la Clínica: “Terminamos un viaje de gran intensidad que nos ha permitido crecer como personas, madurar y conocernos mejor a nosotros mismos”.





Jornada de Bienvenida para los nuevos residentes

También en el mes de mayo, la Clínica recibió a los 47 nuevos residentes que comienzan su etapa de especialización. Los graduados que se incorporan a su periodo formativo en la Clínica proceden, en esta ocasión, de 14 universidades españolas, 13 son internacionales y se repartirán entre un total de 32 especialidades.

Durante la jornada de bienvenida, la rectora de la Universidad, **María Iraburu**, inauguró las sesiones con un saludo a los nuevos residentes en el que les animó a que se apasionen por el trabajo bien hecho, poniendo siempre a las personas en el centro de su actividad, y así dejarán una huella en la sociedad. El director general de la Clínica, **Joseba Campos**, les ofreció una presentación de la Clínica en su conjunto, describiendo su identidad y misión.

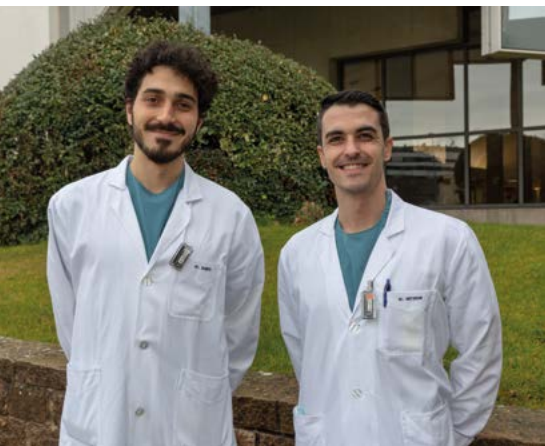
Durante el resto de la jornada se sucedieron diferentes sesiones sobre la investigación en la Clínica, las funciones de la Comisión de Docencia y algunas cuestiones específicas de Recursos Humanos. El primer día concluyó con una comida en el Museo de la Universidad de Navarra en el que los nuevos residentes pudieron conocer a algunos de sus compañeros de especialidad, la entrega de las batas y una sesión fotográfica.



NÚMERO UNO DEL QIR

Alicia Fernández González, graduada en Química por la Universidad Autónoma de Madrid y número uno del examen QIR, ha elegido la Clínica como centro de referencia para realizar su periodo formativo como residente de Radiofarmacia.





Residentes premiados

Dos residentes de Radiología de la Clínica Universidad de Navarra, premiados en el congreso europeo de su especialidad.

El reconocimiento Cum Laude se otorgó al póster realizado por el **Dr. César Urtasun** (residente de tercer año) por su trabajo acerca del espectro diagnóstico por imagen de resonancia magnética cardíaca del Tn-NOCA (Troponin-Positive Non-Obstructive Coronary Arteries).

Por su parte, el **Dr. Miguel Barrio**, también residente de tercer año, ha recibido dos certificados de mérito. El primero por un trabajo acerca de los hallazgos incidentales cardiovasculares en estudios de TC torácica, que pone énfasis en la sistemática y minuciosidad de la evaluación para no pasar nada por alto. El segundo proyecto aborda, a modo de guía pictórica, las patologías esofágicas en los estudios torácicos. *[3 de marzo de 2023]*

La Dra. Miriam Vicente gana la Olimpiada de Residentes del congreso mundial de Cirugía Plástica celebrado en Dubai.

Se trata de una competición en la que residentes de Cirugía Plástica de todo el mundo responden a todo tipo de preguntas relacionadas con su especialidad.

La **Dra. Vicente**, residente del Departamento de Cirugía Plástica, Estética y Reparadora de la Clínica, representó a España junto a dos residentes del Hospital La Paz de Madrid y se enfrentaron a compañeros de más de 20 nacionalidades. *[25 de mayo de 2023]*





Premios RCUN de investigación

Las jornadas de investigación de residentes son una iniciativa de las comisiones de Docencia e Investigación de la Clínica para fomentar el afán investigador entre los médicos residentes. El encuentro científico tuvo lugar en el mes de marzo y los seis finalistas defendieron sus trabajos ante el jurado y todos aquellos residentes que quisieron seguir la jornada tanto de manera presencial como virtual.

En la categoría de comunicación oral el vencedor fue el **Dr. Francisco J. Mendoza**, residente de Radiodiagnóstico, con una investigación sobre 'Artificial Intelligence (AI) Model Based on Automated Morphometry and Planimetric Data Obtained in Brain MRI, a Proof of Concepts: Lights Towards the Future for Differentiating Progressive Supranuclear Palsy From Parkinson's Disease'.

En la modalidad de publicaciones el premio fue para la **Dra. María Paz Morales**, residente de Alergología, con su artículo sobre 'Reliability of a novel electro-medical device for wheal size measurement in allergy skin testing: An exploratory clinical trial'. Este premio, cuyo ganador recibe un cheque de 1.200 € para el desarrollo de su investigación, está financiado por la Fundación Mutual Médica, que colabora con la Comisión de Docencia desde años para ayudar a fomentar una residencia diferencial.

COMUNICACIONES FINALISTAS

Teresa Cuenca (Radiofísica): *Evaluation of a respiratory motion correction algorithm for pet images using a customized dynamic phantom.*

Sofía Huerga (Hematología): *Impacto del tratamiento citoreductor previo al trasplante alogénico en SMD de alto riesgo.*

Francisco Mendoza (Radiodiagnóstico): *Artificial Intelligence (AI) Model Based on Automated Morphometry and Planimetric Data Obtained in Brain MRI, a Proof of Concepts: Lights Towards the Future for Differentiating Progressive Supranuclear Palsy From Parkinson's Disease.*

PUBLICACIONES FINALISTAS:

Javier Antoñanzas (Dermatología): *Amiloidosis cutánea primaria familiar: la actividad de caspasas podría estar implicada en la formación del amiloide.*

Madeleine Di Frisco (Neumología): *Quality of Life Impact of Hypoglossal Nerve Stimulation with Inspire® Device in Patients with Obstructive Sleep Apnea Intolerant to Continuous Positive Airway Pressure Therapy.*

María Paz Morales (Alergología): *Reliability of a novel electro-medical device for wheal size measurement in allergy skin testing: An exploratory clinical trial.*



Innovación docente en ENFERMERÍA

Durante el curso 2022/23 hemos desarrollado el proyecto “Aprendizaje basado en equipos para fomentar la capacidad investigadora”, con miras a introducir mejoras en las metodologías docentes que se emplean en los programas formativos de enfermería de la Clínica.

Aprendizaje basado en equipos y la gamificación son dos de las innovaciones docentes que se han implementado este curso en las asignaturas de investigación en enfermería y trabajo de fin de máster (TFM) de los programas de máster especializados de enfermería de la Clínica. Ambas iniciativas han implicado mejoras en la capacidad investigadora de las enfermeras, así como en un aumento de su motivación y satisfacción con sus estudios.





Este 2022/23, 48 alumnas han cursado los másteres de enfermería de la Clínica, de los cuales el 65% proceden de la Universidad de Navarra.

RESULTADOS DEL PROYECTO DE INNOVACIÓN DOCENTE

Mejoría en 5 aspectos de la dimensión "Conocimientos en investigación en enfermería": diseño de estudios de investigación, análisis de datos cualitativos, redacción de proyectos, informática e investigación.

Mayor porcentaje de evaluaciones sobresalientes (de 8% a 14%) y notables (de 66% a 74%) en los resultados de la asignatura de TFM respecto al año anterior.

Mayor interés de los estudiantes por la publicación de los trabajos realizados.

6 TFM difundidos a través de congresos nacionales y/o enviados para publicación. Con temáticas centradas en:

- Liderazgo clínico de las enfermeras en la UCI.
- Intervenciones de enfermería para la planificación al alta del paciente hospitalizado en Salud Mental.
- La espera quirúrgica en la familia.
- Qué factores contribuyen al desarrollo del *burnout* en enfermeras del área Oncología y Hematología.

PRÁCTICAS DE GRADO en Pamplona y en Madrid



Los alumnos de 3º de Medicina de la Universidad de Navarra han vivido un año intensivo en el que se han formado en distintas especialidades médicas en las sedes de la Clínica de Pamplona y Madrid (en función de su preferencia), así como en varios centros del Sistema Navarro de Salud. Se trata de un rotatorio único en España en el que los estudiantes deben aplicar los conocimientos que han adquirido durante los dos primeros cursos en la Facultad.

“Hace dos años pusimos en marcha un nuevo plan de estudios, el Currículum Integrado, que supone un cambio sustancial en la forma de organizar e impartir docencia en beneficio de un aprendizaje contextualizado y relacionado”, explica la **Dra. Marta Ferrer**, decana de la Facultad de Medicina. Una de las principales novedades de este sistema, que cuenta ya con el Sello Internacional de Calidad de la *World Federation for Medical Education (WFME)*, es el tercer curso, dedicado íntegramente a recorrer las seis principales especialidades que la propia WFME considera imprescindibles en la formación de un médico: Atención Primaria, Ginecología, Medicina Interna, Psiquiatría, Pediatría y Cirugía.

“Estas rotaciones son obligatorias, por lo que, de septiembre a junio, todos nuestros alumnos de tercero empezaron a aplicar ya en el hospital los conocimientos y aptitudes aprendidas a lo largo de los dos primeros cursos”, detalla la Dra. Ferrer. “Además, a lo largo del año, los estudiantes recibieron también formación académica centrada en 72 grandes síndromes que complementa su formación práctica. También participaron en un *journal club*, gracias al que han podido introducirse en el análisis de artículos científicos. Así, esta experiencia 360º les servirá como base para su aprendizaje en cursos superiores”.



UN HITO EN LA HISTORIA DE LA FACULTAD

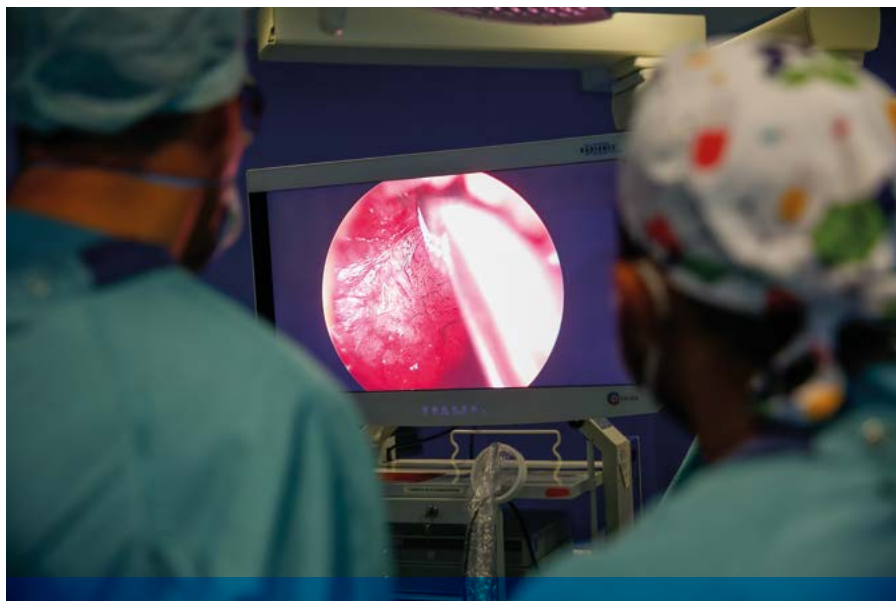
“Para nosotros, el año 2022 ha marcado un nuevo hito en la historia de la Universidad y, de modo especial, para la Facultad. Tras la llegada a Madrid de la Clínica y el Campus de Posgrado, este curso, y por primera vez, una facultad ha desembarcado en la capital ofreciendo a sus alumnos la posibilidad de cursar allí una parte de sus estudios de grado. Además, de esta manera se completa la integración de la asistencia, la docencia y la investigación en la sede de Madrid”.

DRA. MARTA FERRER,
decana de la Facultad de Medicina.

'Fellowship'

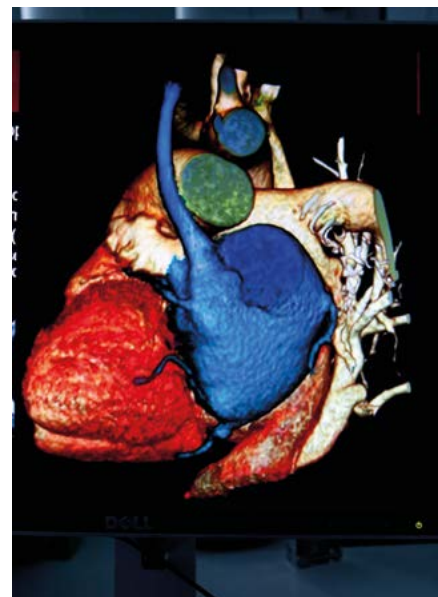
Por su naturaleza universitaria y por su pertenencia a la Universidad de Navarra, la Clínica tiene un marcado carácter docente manifestado en su colaboración con las distintas facultades. Posee la acreditación de los Ministerios de Sanidad y Consumo, y de Educación y Ciencia para formar especialistas médicos, farmacéuticos y biólogos en treinta especialidades.





ACTUALMENTE, LA CLÍNICA CUENTA CON UN TOTAL DE DOCE *FELLOWSHIP* EN SU OFERTA DE PROGRAMAS DE FORMACIÓN DE POSTGRADO Y ESTÁN DIRIGIDOS A FACULTATIVOS EXTERNOS:

- 1.- Alergia a medicamentos.
- 2.- Alergología.
- 3.- Consulta de alto riesgo y prevención de tumores digestivos.
- 4.- Electrofisiología cardíaca.
- 5.- Ensayos Clínicos.
- 6.- Imagen cardíaca.
- 7.- Lung Cancer Multidisciplinary Unit.
- 8.- Medicina paliativa.
- 9.- Neurología pediátrica.
- 10.- Patología vestibular.
- 11.- Psiquiatría infantil y adolescente.
- 12.- Trastornos del movimiento.



En la Clínica Universidad de Navarra, a través de los *fellowship*, se ofrece a los especialistas que ya han realizado su residencia un programa formativo de postgrado. Durante este periodo, llevan a cabo el estudio y la práctica de una especialidad médica y, al finalizar dicho periodo, pasan por un examen obligatorio llamado *speciality board examination*, tras el cual ya pueden disponer del título de médico especialista. A día de hoy, se considera un gran mérito la concesión de un *fellow*, ya que se trata de un nivel extraordinario de especialización dentro de la propia especialidad.

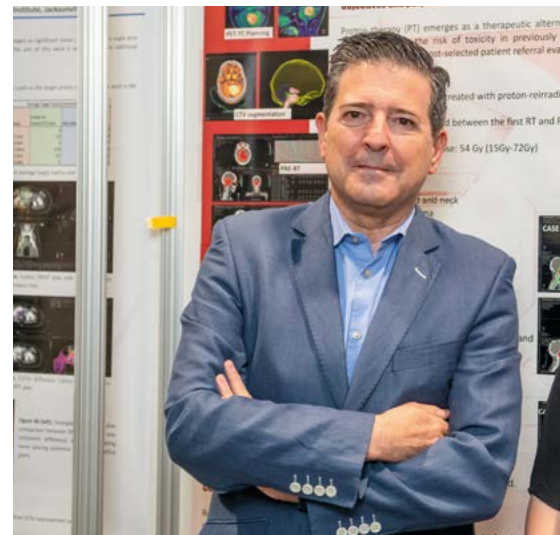
Simposios INTERNACIONALES

UNA ESPECIALISTA DEL CANCER CENTER CLÍNICA UNIVERSIDAD DE NAVARRA IMPARTE UNA SESIÓN EDUCACIONAL EN EL CONGRESO DE LA ASOCIACIÓN AMERICANA DE ONCOLOGÍA MÉDICA

La **Dra. Paula Rodríguez Otero**, especialista en Hematología y del Área de Cáncer Hematológico, presentó en Chicago los avances en terapia celular relacionados con el uso de células CAR-T durante el congreso anual de la Asociación Americana de Oncología Médica (ASCO), el más importante del mundo de la especialidad. *[4 de junio de 2023]*

MÁS DE 1.300 EXPERTOS INTERNACIONALES ANALIZAN EN MADRID LOS ÚLTIMOS AVANCES Y EVIDENCIAS CIENTÍFICAS DE LA PROTONTERAPIA

La capital española acogió en el mes de junio la reunión anual del Grupo Cooperativo de Terapia de Partículas (PTCOG, en sus siglas en inglés): el evento más relevante a nivel mundial en el campo de la terapia de protones del que el Cancer Center Clínica Universidad de Navarra y el Centro de Protonterapia Quirónsalud son coorganizadores. *[10 de junio de 2023]*





Nombramientos de la FACULTAD DE MEDICINA

En el mes de junio, la rectora de la Universidad de Navarra, **María Iraburu**, nombró vicedecana de estudiantes de la Facultad de Medicina a **Mar Cuadrado**. Sustituye en el cargo a **Alfredo Gea**, que ha sido nombrado vicedecano de Ordenación Académica, en sustitución de **Arantza Campo**, que culmina sus años de labor en la Junta.

Además, la rectora ha nombrado a Ladislao Campo gerente de la Facultad de Medicina, en sustitución de José Miguel Fernández, que se reincorpora como directivo al Área de Desarrollo de la Clínica.



Programa de DIRECCIÓN

Durante los viernes de mayo y junio, los responsables de los diferentes departamentos y otros puestos intermedios de la sede de Madrid de la Clínica participaron en un Programa de Dirección de Personas organizado por el IESE.

El objetivo principal del programa fue desarrollar y fortalecer las competencias directivas de los participantes, tales como el desarrollo de la capacidad de toma de decisiones con una mentalidad global e integradora, alineada con la cultura y retos estratégicos de la Clínica.

En concreto, los asistentes han podido completar su formación profesional para identificar los aspectos esenciales del liderazgo actual como elemento indispensable para lograr estrategias óptimas y que se consigan los objetivos previstos.

A través de clases teóricas, prácticas, casos y trabajos en equipo, los participantes han podido reconocer y analizar los factores de negocio clave, aportando una visión de conjunto de las diferentes áreas de la empresa, para generar valor y un crecimiento rentable. A la vez, han aprendido una metodología que impulsa la capacidad para pensar estratégicamente en diferentes situaciones e identificar las oportunidades de innovación y crecimiento en el desarrollo de una estrategia eficaz.



El programa también estaba diseñado para desarrollar en los participantes las buenas prácticas para trabajar juntos, compartir valores, perspectivas y experiencias, y reforzar su sentido de pertenencia a la Clínica Universidad de Navarra, mejorando la comunicación dentro de las diferentes áreas de la Clínica, y también entre las dos sedes.



Las personas son las que dan sentido a nuestro trabajo, nos ayudan a crear nuestra identidad como institución y a crecer día a día. Por este motivo, en la Clínica favorecemos la colaboración con distintas iniciativas sociales, como Niños contra el Cáncer, CUN te acompaña o iniciativas de los propios profesionales, que nos permiten situar a las personas en el centro de nuestro compromiso con el entorno para así formar parte de sus vidas y de su desarrollo.

GRUPO
KESMA

Metales de Navarra
MEDISA



RESPONSABILIDAD SOCIAL

84 / 93 NIÑOS CONTRA EL CÁNCER

94 / 95 CUN TE ACOMPAÑA

96 / 101 PROFESIONALES SOLIDARIOS





NIÑOS contra el Cáncer

Galas benéficas y deporte

Niños contra el Cáncer es un programa de la Clínica Universidad de Navarra, en sus sedes de Pamplona y Madrid, que canaliza el compromiso social de empresas e instituciones y la solidaridad de particulares con dos objetivos claros: investigar para vencer el cáncer infantil y facilitar a las familias el acceso a tratamientos oncológicos específicos.

Cada año se diagnostican en torno a 400.000 nuevos casos de esta enfermedad en todo el mundo, según datos de la Organización Mundial de la Salud. Durante las últimas décadas, los avances en las investigaciones han hecho posible que aproximadamente el 80% de ellos sean curados con éxito. Sin embargo, es necesario continuar con el esfuerzo económico e investigador para descubrir y desarrollar tratamientos más efectivos y menos tóxicos con los que poder alcanzar el 100% de curación.





VII TORNEO DE GOLF BENÉFICO
 350 personas participaron en este torneo, que se celebró los días 8 y 9 de octubre en los clubes navarros de Gorraiz, Ulzama y Zuasti, donde pudieron disfrutar de una jornada deportiva en la que se recaudaron más de 19.700 €.



VIII GALA BENÉFICA EN PAMPLONA

Más de 1.000 asistentes y un centenar de empresas colaboradoras se dieron cita el 24 de noviembre en la VIII Gala Benéfica de Niños contra el Cáncer, logrando las cifras de recaudación (más de 80.000 €) y de asistencia más altas hasta ahora. El evento fue celebrado, por vez primera, en Navarra Arena, el pabellón más grande de Navarra, y contó con la actuación solidaria de Los Secretos en trío acústico y un gran sorteo para los asistentes.





FÚTBOL SOLIDARIO

Osasuna y Real Madrid mostraron el apoyo institucional de ambos clubes a Niños contra el Cáncer antes de su partido en El Sadar el sábado 18 de febrero. La plantilla de jugadores de Club Atlético Osasuna posó con un grupo de pacientes oncopediátricos de la Clínica Universidad de Navarra que asistieron al partido invitados por el club. Por otra parte, **Luis Sabalza** y **Florentino Pérez**, presidentes del Club Atlético Osasuna y del Real Madrid, visitaron a los pacientes pediátricos de la Clínica en Pamplona antes del partido.



**VII CARRERA
DE LOS VALIENTES**
2.000 personas
participaron en la VII
edición de la Carrera de los
Valientes el 19 de febrero.
Una marea de camisetas
volvió a inundar el campus
de la Universidad de
Navarra en favor de Niños
contra el Cáncer.



DONACIÓN DE SALTOKI
Clientes de Saltoki donaron 40.586 € al programa Niños contra el Cáncer. Esta iniciativa, puesta en marcha a finales de 2021, contó con la participación de más de 6.000 profesionales del mundo de la fontanería, la electricidad, la climatización o la construcción.





DERBI DE LA SALUD

Un grupo de pacientes pediátricos del Cancer Center Clínica Universidad de Navarra posaron junto a los onces iniciales del Atlético de Madrid y Osasuna antes de su encuentro en el Civitas Metropolitano el 21 de mayo. Dentro del fin de semana dedicado al Día del Niño que organiza el Club Atlético de Madrid, ambas plantillas mostraron su respaldo a Niños contra el Cáncer.



PREMIER SOLIDARIA

El 26 de mayo, cerca de 100 niños y niñas ingresados en la Clínica Universidad de Navarra pudieron disfrutar del estreno mundial de *La Sirenita* en el salón de actos del Cima gracias a la iniciativa de Grupo Italfarmaco, Walt Disney Company, el Cima y la Clínica, y a la colaboración del departamento de Salud del Gobierno de Navarra.



I GALA BENÉFICA EN MADRID

En el mes de junio se celebró la primera Gala Benéfica de Niños contra el Cáncer en Madrid con la asistencia de más de 800 personas en el Hotel Madrid Marriott Auditorium. El evento contó, además de con la tradicional cena, con la actuación en directo del cantante Melendi y con un gran sorteo solidario.



IGALA BENÉFICA MADRID

NIÑOS CONTRA EL CÁNCER

*Una gala para celebrar el **compromiso de todos.***



CUN te acompaña

Centrados en embarazos singulares



CUN Te Acompaña

CUN Te Acompaña es un programa de la Clínica Universidad de Navarra que canaliza la solidaridad de particulares y empresas para ofrecer una asistencia personalizada a pacientes que tienen un embarazo de mal pronóstico o con una alteración genética o cromosómica.

Este programa, que se dirige a pacientes con embarazos de mal pronóstico vital y malformaciones graves y cromosomopatías, acompaña no solo a la madre, sino también a la pareja y la familia, integrándolos en todo el proceso y en la toma de decisiones.



UNIDAD DE CUIDADOS PALIATIVOS PERINATALES

La Clínica dispone de una Unidad Multidisciplinar de Cuidados Paliativos Perinatales formada por neonatólogos, obstetras, matronas y enfermeras de Neonatología que permiten una atención neonatal individualizada y el duelo centrado en la familia, facilitando el manejo exquisito tanto de la madre, como del recién nacido y del entorno familiar en el momento del parto.



Profesionales SOLIDARIOS



El servicio a la sociedad va más allá de la atención a cada uno de los pacientes que entra en la Clínica. El compromiso de sus profesionales les lleva también a dedicarse a aquellos que lo necesitan, ya sea en nuestro país o en el extranjero. África se ha convertido en uno de los focos de los programas sociales que desarrollan especialistas de la Clínica para tratar, tanto de mejorar la asistencia y diagnóstico de enfermedades, como los servicios con los que cuentan en esos países.



Dermalawi

Por cuarto año, los **Dres. Pedro Redondo** y **Alejandra Tomás**, dermatólogos de la Clínica, han viajado hasta Malawi para continuar con su programa de diagnóstico y tratamiento de cáncer de piel en albinos africanos.

Su falta de pigmentación incrementa su propensión a sufrir enfermedades cutáneas, lo que sumado a la falta de recursos y su estigmatización en el país complica su seguimiento.

Con este proyecto, el objetivo es mejorar la prevención mediante medidas de fondo, más allá de fotoprotectores, que ponen sus esfuerzos en la formación del personal local, la concienciación y facilitar el acceso de estas personas a los centros médicos. “Las campañas tienen que ir enfocadas a dotar de recursos, de personal, material y tiempo a los centros locales para que puedan concienciarse de la importancia de la prevención y el diagnóstico precoz local. Además, es importante que se faciliten los desplazamientos, tanto de los pacientes a los centros como de los especialistas a las áreas más rurales”, reconoce el Dr. Redondo.

Un total de 156 personas con albinismo han podido ser atendidas durante estos cuatro años. En la última expedición, organizada en julio, se vieron a casi setenta personas, de las que más del 70% presentaron queratosis en su piel y se evaluaron una treintena de tumores. En esta línea, el equipo médico llevó a cabo 27 cirugías para tratar a estos pacientes.



Colaboración con el Hospital Monkole

El Congo es otro epicentro de los programas de la Clínica. En esta ocasión, para luchar contra el cáncer cérvix. El **Dr. Luis Chiva**, director del Departamento de Ginecología y Obstetricia, lidera un programa de cribado de cáncer de cuello uterino en el Hospital Monkole que, desde 2017, está trabajando por mejorar la asistencia e investigación en este campo.

Cada curso acude a Monkole con un grupo de estudiantes de la Universidad y, en esta última ocasión, acompañados también

por el **Dr. Gabriel Reina**, especialista del Servicio de Microbiología de la Clínica, con quien han trabajado por primera vez en el propio laboratorio del hospital congoleño.

Más del 95 % de los casos de este tipo de tumor están causados por el Virus del Papiloma Humano (VPH), por lo que este equipo ha iniciado una investigación para ver si una muestra recogida por el paciente es igual de eficaz que la extraída en consulta. Lo que facilitaría el manejo y la prevención de esta enfermedad.

“Por primera vez hemos detectado in situ el VPH mediante autotoma para cotejarlo con la toma del médico en el laboratorio. Hemos comparado una técnica asequible, de 7 dólares de coste, que ha mostrado unos resultados bastante parecidos a la mejor técnica de PCR, que debido a su precio no es plausible en una economía como la del Congo”, reconoce el Dr. Chiva. “Para este año que viene nos hemos puesto el objetivo de revisar a 10.000 mujeres, para acabar llegando a 30.000 mujeres en 3-5 años”.





MATRONAS EN EL CONGO

Desde la Dirección de Enfermería de la Clínica se ha firmado un acuerdo de colaboración con el ISSI, la Escuela de Enfermería de Monkole, y LINCCO, el Instituto de Cultura y Cooperación Canadiense, para contribuir en un programa de formación de matronas en el Congo. Una formación que actualmente no existe y que contribuiría a modificar los indicadores de morbilidad materno infantil. Para comenzar a dar forma a esta alianza, Mercedes Gutiérrez, supervisora general de la Clínica en Madrid, junto a las matronas Ana Pozas (Madrid) e Inés Marco (Pamplona), visitaron en mayo los hospitales de Monkole y Binza, ubicados en la localidad de Kinshasa. El objetivo era realizar una primera valoración de las necesidades y recursos que tienen las enfermeras que trabajan en las maternidades de ambos centros para poder así formarlas y dar continuidad al proyecto.

“Me parece muy interesante que la Dirección de Enfermería apueste por este proyecto porque creo que dentro de la misión, visión y valores de la Clínica está el ayudar a transformar la sociedad. Creo que la enfermería tiene un papel importante en ese aspecto y no solo en nuestro país, sino también en otros países que se encuentran menos desarrollados”, apunta Mercedes.

Enfermeras voluntarias

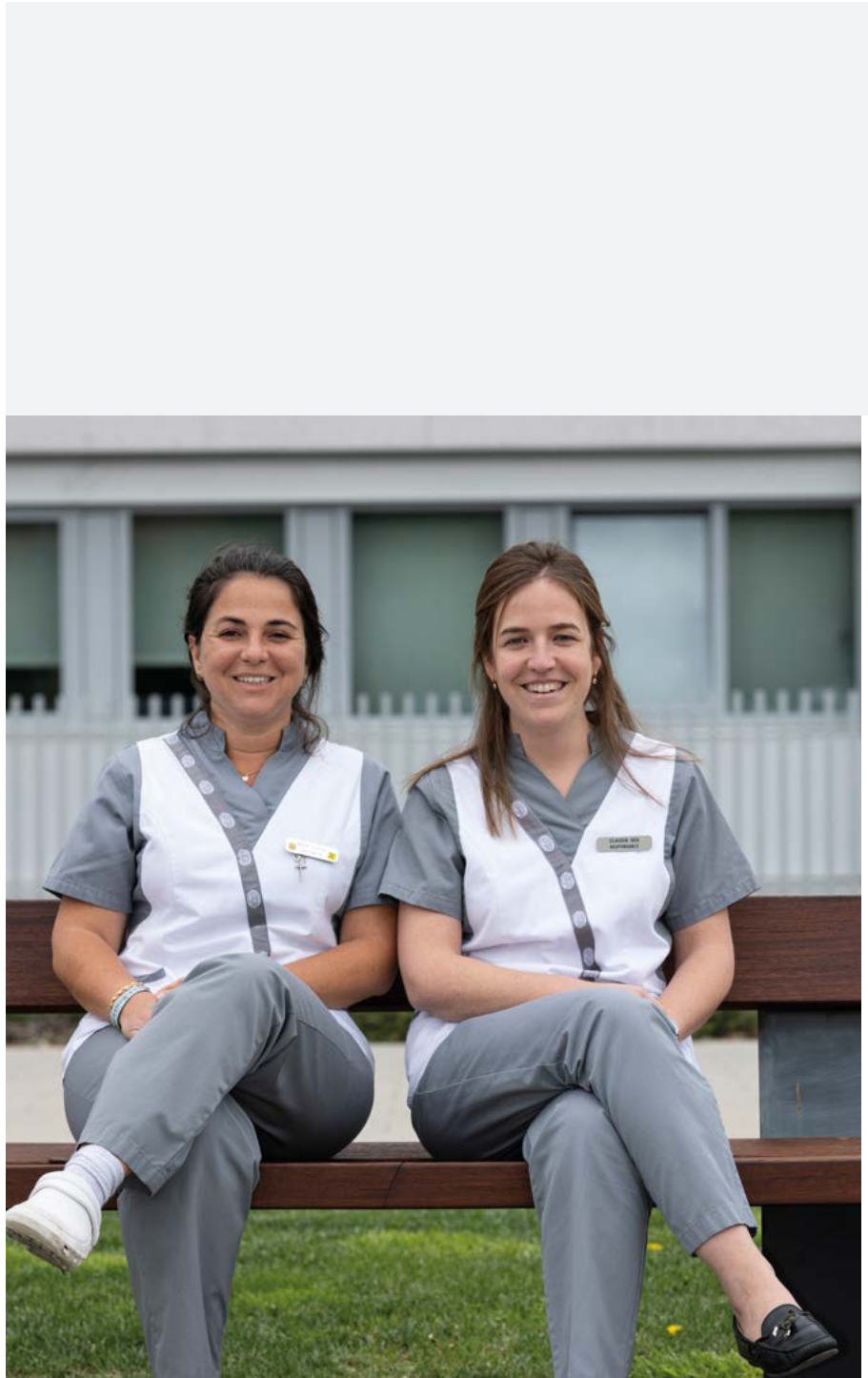
Muchas de las enfermeras de la Clínica compaginan su actividad profesional habitual con labores de voluntariado. Algunos de esos ejemplos los encontramos en los relatos de **Claudia Gea** y **María Burgaz**, enfermeras de la planta de Oncología de la sede madrileña de la Clínica.

Claudia Gea, un viaje a la frontera de la guerra

Hacia dos semanas que Rusia había invadido Ucrania. Miles de personas comenzaban su éxodo huyendo del conflicto para poner a salvo a su gente. Muchas de ellas buscaron refugio en España, pero aún les quedaba un largo camino por delante y otros tantos acudieron en su ayuda.

Una de estas personas fue Claudia que, junto con un grupo de voluntarios, se subió a un autobús en un viaje de dos días hasta Polonia. “Yo estaba aquí trabajando un día por la mañana y, de repente, me llamó una enfermera que también trabaja en la Clínica y me dijo: “Oye, necesitan enfermeras, ¿te quieres ir?” Porque en la comida del día anterior habíamos estado hablando y yo le había dicho que me encantaría ir y poder ayudar en lo que fuese”.

Llegada a Polonia. Mucho caos. Listas en cirílico y hay que empezar a asociar nombres a caras. “Eran, sobre todo, madres, niños





y personas mayores que tenían familia o conocidos en España y se querían venir, pero no tenían cómo”, explica Claudia. “Me impactó mucho un adolescente que iba con su madre, su abuela y sus hermanos. Él era el único que sabía inglés y hablaba conmigo. De repente, me contó que estaba muy enfadado porque se quería quedar y su padre le había dicho que se tenía que ir. Y cómo con 16 años, de pronto, se había convertido en el cabeza de familia y era el que estaba liderando todo”.

Tras pasar un par de días allí, suben de nuevo al autobús. Esta vez, va completo. Ha sido un viaje intenso, pero Claudia asegura, sin dudar, que repetiría. “Al final, siempre que vas a ayudar te ayuda más a ti. Te hace darte cuenta de lo que de verdad importa y a valorar más las cosas del día a día, las cosas pequeñas que de repente de un día para otro se pueden acabar”, resume.

María Burgaz, de la Clínica a la casa de las Misioneras de la Caridad

Viernes por la tarde. María cambia su uniforme de enfermera de la Clínica por ropa de calle, pero ese espíritu de cuidar al que lo necesita le sigue acompañando cuando llega a la casa de las Misioneras de la Caridad, en Madrid. Allí atienden, en su mayoría, a hombres enfermos de sida.

“Llegamos hacia las seis y lo primero que hacemos es darles la cena. Ayudamos a los más dependientes y, después, con los que están un poco mejor jugamos al dominó, al bingo, charlamos con ellos...”, explica María. En la vida a veces vienen mal dadas y tenemos que aprender a lidiar con nuestra realidad. “Debemos cuidar mucho lo que tenemos, dar gracias y ser responsables. Estas personas, al final, sobreviven porque hay monjas que dan su vida por Dios y por esta gente, pero todos podemos hacer un poquito”, reflexiona María.

“Al final, siempre que vas a ayudar te ayuda más a ti. Te hace darte cuenta de lo que de verdad importa y a valorar más las cosas del día a día, las cosas pequeñas que, de repente, de un día para otro se pueden acabar”.

CLAUDIA GEA,
enfermera de la Clínica
Universidad de Navarra en
Madrid

/07



La Clínica Universidad de Navarra, ya desde su fundación en 1962, mostró su compromiso no solo con el paciente y sus familiares, sino también con el medioambiente. En sus valores lo expresa así: “ser un hospital amable que optimice los recursos asistenciales y administrativos a favor del paciente y los profesionales, y cuide el medioambiente”. De esta forma, para los profesionales de la Clínica, el paciente es el motor de su actividad, pero siempre tomando decisiones sostenibles que contribuyan al cuidado de la sociedad y del entorno.



SOSTENIBILIDAD

104 / 105 PROYECTO "CUN VERDE"
106 / 109 GESTIÓN DE RESIDUOS

Proyecto "CUN VERDE"

Durante este curso se ha puesto en marcha un proyecto estratégico para coordinar, centralizar y facilitar medidas que nos permitan desarrollar nuestro trabajo haciendo de la Clínica un hospital más sostenible y respetuoso con el entorno.

El Servicio de Calidad ha desarrollado un plan cuyo principal objetivo es potenciar la implantación de buenas prácticas y medidas que permitan mejorar el impacto de la Clínica en el medioambiente. Este proyecto está integrado en la "Estrategia 2025, Universidad y sostenibilidad". Así, la sostenibilidad en su triple dimensión —ambiental, económica y social— se convierte en el propósito transversal de todos los proyectos de la Clínica, procurando alinearlos con los ODS.



"En este primer año se ha diseñado el plan tras realizar un análisis de los procedimientos y prácticas que ya se vienen realizando históricamente en la Clínica. Ahora toca dar a conocer los principales retos que nos hemos marcado y promover la participación de todos para que nuestro trabajo sea cada día más sostenible".

JON URKIOLA, Ingeniero de Calidad de la Clínica y responsable del proyecto "CUN verde".



Como punto de partida, se han establecido cinco líneas prioritarias de actuación:

- 1. El seguimiento y control de consumos:** energéticos u otros suministros como el agua, papel, gas medicinal, materiales efímeros... Se están implantando, de modo progresivo, indicadores (KPIs) para su monitorización y análisis.
- 2. Eficiencia energética:** encaminada a ajustar el gasto energético a las necesidades reales demandadas por la actividad y los ocupantes de la Clínica, evitando despilfarros como: la iluminación o climatización de locales no ocupados, las pérdidas ocasionadas en el transporte de la energía hasta donde se necesita y el exceso de gasto generado por no ajustarse al funcionamiento correcto de las instalaciones.

Estas medidas también incluyen avanzar hacia la descarbonización y un uso mayor de energías renovables. Para lograrlo se están tomando medidas como el ajuste de los horarios de encendido, la instalación de detectores de presencia, la renovación de equipos con mayor

rendimiento y menor consumo, y la mejora en la distribución del frío y del calor.

- 3. Normativas y certificaciones:** acciones dirigidas a cumplir la normativa sobre materia de sostenibilidad como son la huella de carbono o la certificación energética de los edificios. También se coordinan auditorías, certificaciones y subvenciones.
- 4. Gestión de residuos:** se continúa garantizando la correcta eliminación de los residuos y se avanza en un plan para su disminución.
- 5. Información y sensibilización:** se ha diseñado un plan de comunicación interna con información de interés sobre sostenibilidad, campañas de sensibilización y nuevos canales para recoger las inquietudes, sugerencias e ideas de los profesionales.

Este proyecto está liderado por miembros del Servicio de Mantenimiento y Obras, Operaciones y del Servicio de Calidad, pero se espera contar con la colaboración de todos los profesionales.

Gestión de RESIDUOS



La Clínica cuenta, desde hace más de una década, con un Plan de Gestión de Residuos y una política medioambiental que respalda el respeto continuo al medioambiente y minimiza los efectos de su actividad sobre él. El plan incluye una clasificación completa de todos los residuos generados y especifica cómo deben ser retirados para controlar sus riesgos y en cumplimiento de la normativa medioambiental vigente. Debido a la complejidad de la práctica sanitaria, la Clínica cuenta con un espectro muy amplio de tipos de residuos y en todos se lleva el correspondiente control de su recogida y su entrega al gestor autorizado. En todos los casos se aplica una estricta clasificación que incluye:

- Su etiquetado para garantizar una correcta gestión.

- El uso de contenedores específicos y homologados.

- Su eliminación o valorización por gestores autorizados.

- El control y registro de todas las acciones de su gestión cumpliendo la normativa.





Para llevar a cabo estas medidas, el Plan de Gestión cuenta con procedimientos normalizados donde se especifican los aspectos de la gestión de cada residuo. Estos documentos son conocidos por todos los profesionales de la Clínica, quienes garantizan que los residuos se clasifican y recogen correctamente. También cuenta con un Plan de Minimización de Residuos para poner en marcha medidas que eviten una generación excesiva de estos residuos, disminuyendo así los riesgos y los costes de su gestión.

Buscando esa minimización de los riesgos, se toman de forma continua medidas para la mejora de la seguridad en las distintas etapas de su gestión, tanto intracentro como extracentro. Dentro de estas medidas se incluyen:

La revisión de procedimientos de gestión de residuos.

La redacción de nuevos procedimientos debido a nuevas normativas, mejora en la clasificación o identificación de nuevos riesgos.



Para asegurar la implantación de las medidas establecidas, se realizan acciones informativas y formativas sobre gestión de residuos dirigidas a todos los profesionales y focalizadas según función.



PAMPLONA

RESIDUOS PELIGROSOS	KG
Residuos sanitarios de riesgo específico	86.424
Residuos citostáticos	12.448
Medicamentos caducados y restos de Medicamentos	3.213
Residuos de riesgo químico y de laboratorios	43.338
Resto de Residuos Peligrosos	1206
TOTAL	146.630
RESIDUOS NO PELIGROSOS	KG
Residuos sanitarios asimilables a urbanos	322.740
Envases	0
Papel y Cartón	64.440
Otros residuos no peligrosos	70.470
TOTAL	457.650
TOTAL RESIDUOS	604.280

MADRID

RESIDUOS PELIGROSOS	KG
Residuos sanitarios de riesgo específico	46.531
Residuos citostáticos	6.954
Medicamentos caducados y restos de Medicamentos	3.141
Residuos de riesgo químico y de laboratorios	30.798
Resto de Residuos Peligrosos	2.235
TOTAL	89.660
RESIDUOS NO PELIGROSOS	KG
Residuos sanitarios asimilables a urbanos	237.192
Envases	6.528
Papel y Cartón	45.528
Otros residuos no peligrosos	18.696
TOTAL	307.944
TOTAL RESIDUOS	397.604

/08

VIERNES, 13 MARZO 2023
16.00-17.30 / SALÓN DE ACTOS MADRID

¿QUÉ HEMOS APRENDIDO DE LA PANDEMIA?



Clinica
Universidad
de Navarra

CAMPUS MADRID
Calle Mesuravelos, 2, Jardines de María II
28027 Madrid, España
Tel: +34 91 855 19 20

El Departamento de Comunicación de la Clínica Universidad de Navarra hace presente el proyecto del hospital, el trabajo de sus profesionales, los resultados de investigación o las experiencias de sus pacientes a través de sus propios medios –boletines internos, publicaciones corporativas, página web y cuentas en redes sociales– y de los medios de comunicación.



COMUNICACIÓN

112 / 115 WEB Y REDES SOCIALES

116 / 117 PUBLICACIONES CORPORATIVAS

118 / 119 LA CLÍNICA EN LOS MEDIOS

Web y REDES SOCIALES

Página web

La web de la Clínica (www.cun.es) es un referente en la difusión de información de salud de calidad y confiable en el habla hispana. Con más de 34M de visitas al año, nuestra página web se ha consolidado como un pilar fundamental en este compromiso de comunicación y servicio a la comunidad. El sitio no solo ofrece detalles sobre los tratamientos, nuestros profesionales y especialidades que brindamos, sino que, a través de ella, pacientes y usuarios tienen a su disposición una amplia gama de recursos, desde artículos informativos hasta testimonios e información práctica, lo que refleja nuestra constante dedicación a la excelencia en el cuidado integral de la salud.

Como hito destacable durante este curso se publicó el nuevo *site* del Cancer Center Clínica Universidad de Navarra (cancercenter.cun.es), que recoge toda la información y recursos necesarios para los pacientes y familias que luchan contra el cáncer. Esta plataforma digital refleja la dedicación y el compromiso de la Clínica Universidad de Navarra con la investigación, el tratamiento y la atención integral del cáncer.

El **Área del Paciente**, un espacio exclusivo para nuestros pacientes que sigue añadiendo funcionalidades y servicios para facilitar de manera eficiente y segura su información de salud y los trámites con la Clínica.

LA WEB EN DATOS

5.686

CITAS

1.389

PRESUPUESTOS

2.837

SEGUNDAS OPINIONES

16.805

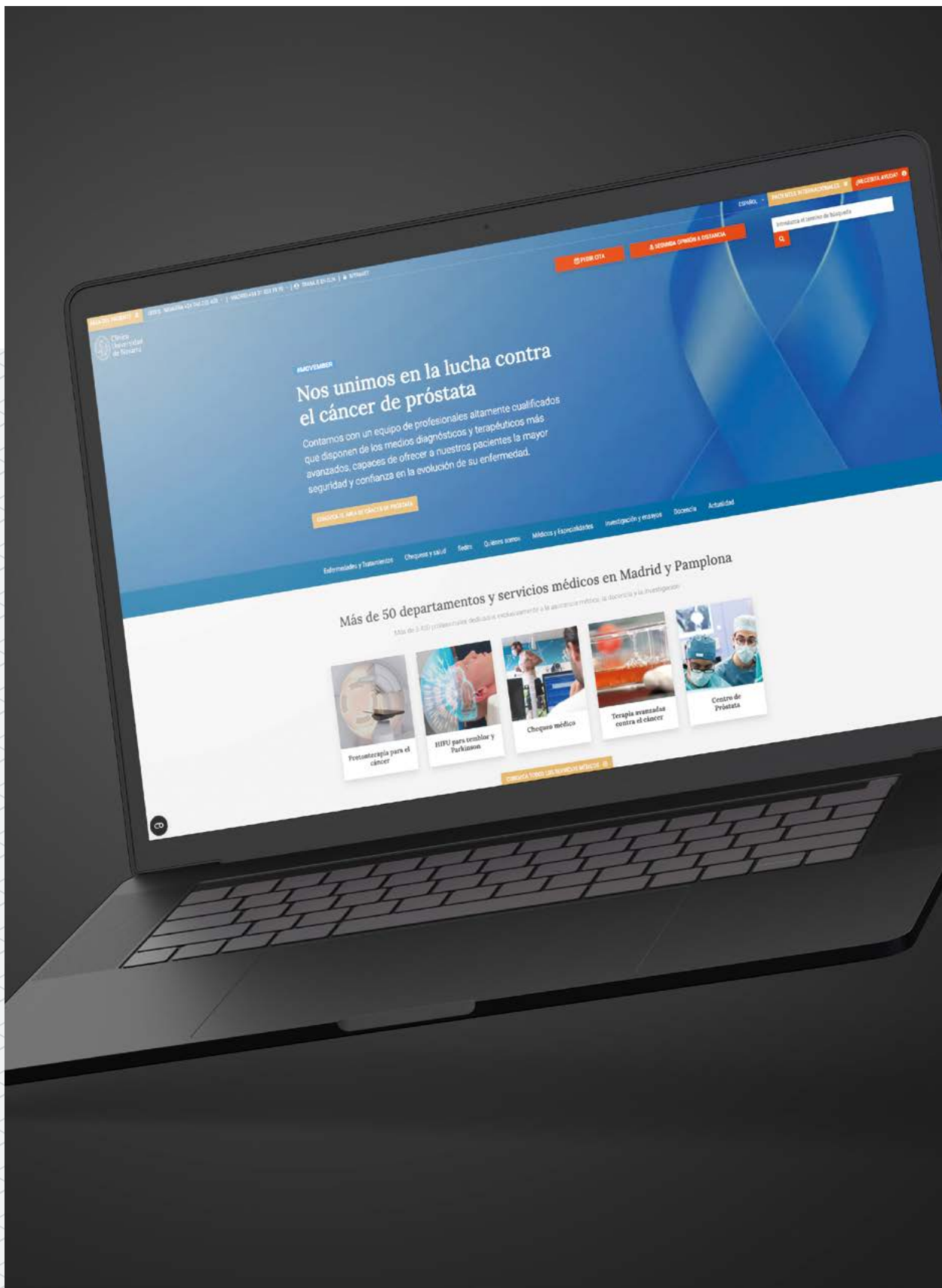
SOLICITUDES DE INFORMACIÓN

LOS PAÍSES QUE MÁS VISITAN LA WEB

Aunque la web recibe visitas de todos los países, el tráfico revela una presencia significativa de países hispanohablantes.

Los cinco primeros son:

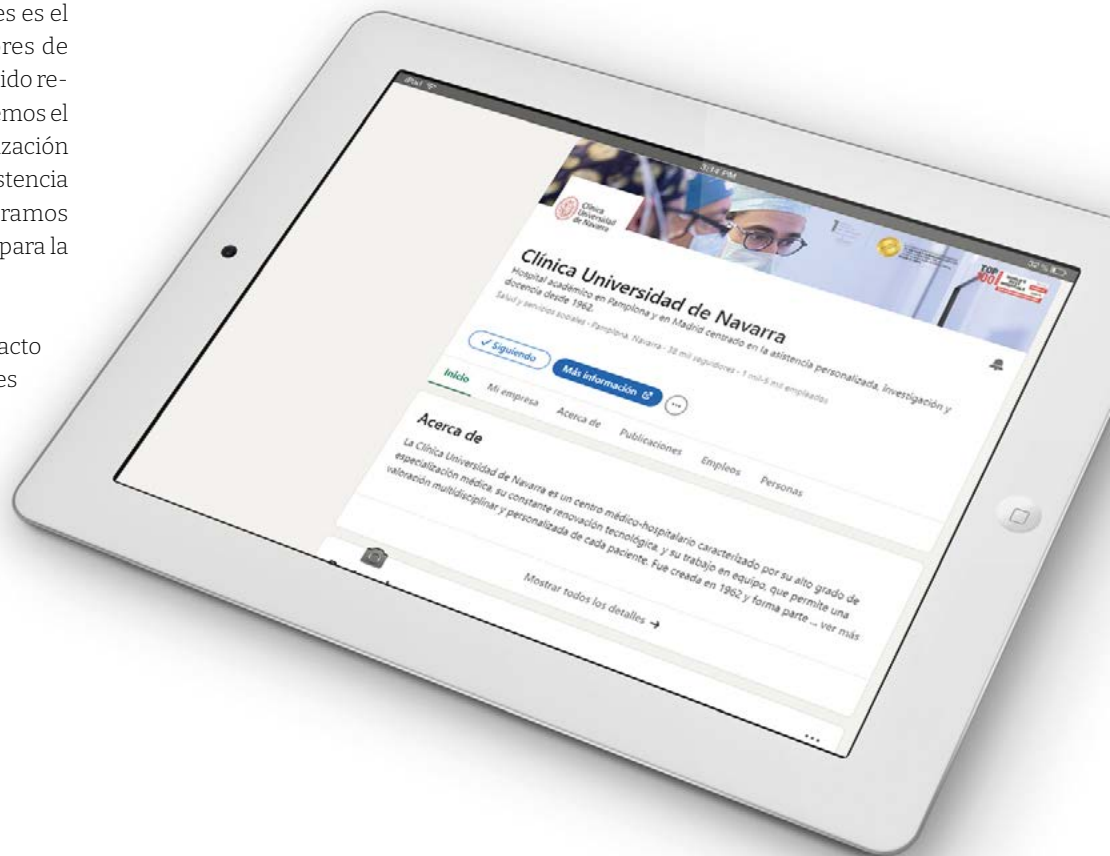
- España – 28 % del total de las visitas
- México – 23 %
- Colombia – 10 %
- Argentina – 7,4 %
- Perú – 6 %



Redes sociales

El principal objetivo de los canales corporativos de la Clínica en redes sociales es el refuerzo de la identidad y los valores de marca. Con la publicación de contenido relevante de salud y reputacional atraemos el interés de las personas por la actualización en temas de innovación médica, asistencia personalizada y docencia y colaboramos en la discusión de temas de interés para la salud pública.

Durante este curso 2022/23 el impacto de los perfiles de la Clínica en redes sociales ha mantenido el incremento de su alcance y del público al que se dirige, logrando, al mismo tiempo, una comunidad de seguidores interesados en este tipo de mensajes y pendientes de las novedades del campo médico.



DATOS GENERALES DE LOS PERFILES Y PÁGINAS DE INSTAGRAM, FACEBOOK, LINKEDIN Y X

6.5M

Alcance de perfil y páginas: Número de personas que han visto contenido de o sobre las páginas o cuentas de Facebook, Instagram y LinkedIn.

1.6M

Alcance de publicaciones: Número de personas que han visto las publicaciones en las páginas o cuentas de Facebook e Instagram: un 42,9% más que el curso anterior.

2.7K

Comentarios y respuestas de publicaciones: Número de comentarios que han recibido las publicaciones en las páginas o cuentas de Facebook, LinkedIn y el número de respuestas a los tuits en X: un 22,6% más que el curso anterior.

8.1K

Comparticiones de publicaciones: Número de veces que las personas compartieron las publicaciones desde las páginas o cuentas de Facebook, LinkedIn y X.

113K

Fanes y seguidores: Número de personas a las que les gustaron las páginas de Facebook y que siguieron las páginas o cuentas de Instagram, LinkedIn y X: un 12,2% más que el curso anterior.

7.1K

Nuevos fans y seguidores: Número de personas nuevas a las que les gustaron las páginas de Facebook y que siguieron las páginas o cuentas de Instagram y X: un 25,6% más que el curso anterior.

1.5K

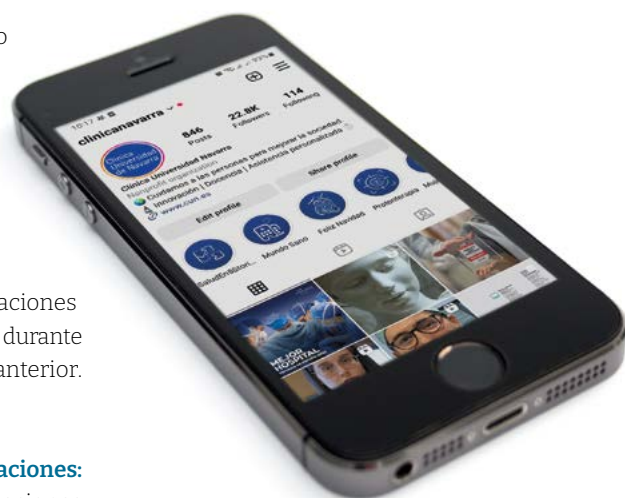
Publicaciones: Número de publicaciones publicadas en las páginas o cuentas durante el curso: un 32% más que el curso anterior.

72K

Reacciones y Me gusta de publicaciones: Número de reacciones a las publicaciones en las páginas de Facebook y LinkedIn y el número de Me gusta que recibieron las publicaciones en Instagram y X: un 9,7% más que el curso anterior.

5,01%

Tasa media de interacción de publicaciones: La tasa media de interacción de las publicaciones publicadas en las páginas o cuentas de Facebook, Instagram, LinkedIn y X: un 33,8% más que el curso anterior.



Publicaciones CORPORATIVAS

La Clínica Universidad de Navarra cuenta con varias publicaciones corporativas, enfocadas a distintos públicos, para fomentar la difusión de la actualidad relativa a asistencia, investigación y docencia en la sociedad.

Memoria

Recoge la actividad general de la Clínica desarrollada a lo largo del curso. Una muestra del esfuerzo que cada año realizan todos los profesionales para seguir avanzando en un objetivo común con el paciente en el centro de toda la actividad.

Revista RCUN

Esta publicación se edita anualmente para dar a conocer la Clínica a través de los ojos y las experiencias de los residentes que pasan aquí sus años finales de formación. Se entrega como recuerdo a aquellos que terminan esta etapa, así como a los que en un futuro próximo tendrán que comenzarla.

Revista Noticias.CUN

Tanto en versión digital como en papel, esta revista trimestral tiene un cariz divulgativo. La actualidad de la Clínica se cuenta a través de entrevistas a pacientes y profesionales, reportajes o artículos de opinión. Con una tirada de 10.500 ejemplares, podemos encontrarla por los pasillos de ambas sedes y en las casas o negocios de miles de personas.

NOTICIAS.CUN

#123

Revista de la Clínica Universidad de Navarra
Enero-Marzo
Barrio, Mª Paz Monreal, Henares, Mª Paz Monreal y Francisco Mendoza. 4-13



CONSULTAS
Clínica Universidad de Navarra



Clínica Universidad de Navarra
MEMORIAS



Revista de la Clínica Universidad de Navarra
Julio-Septiembre 2023

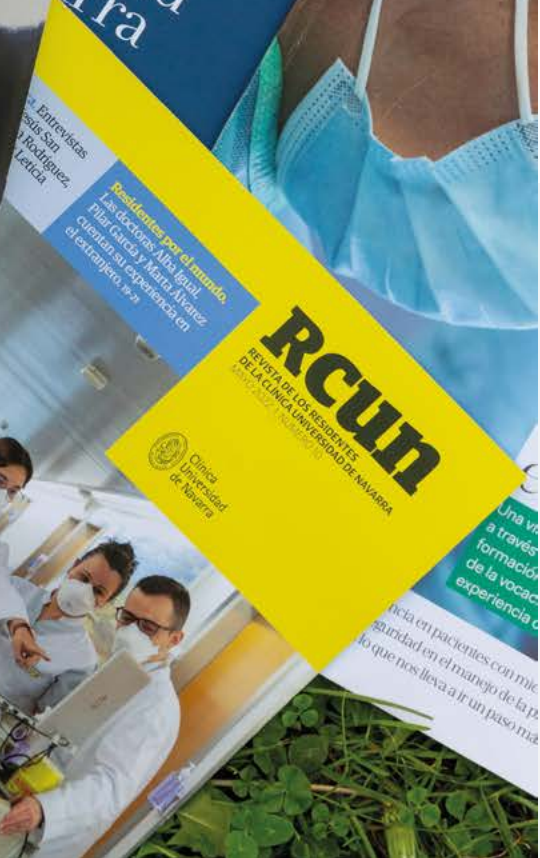
NOTICIAS.CUN

#125

Cada historia, un paciente

La Clínica Universidad de Navarra ha alcanzado ya el millón de historias clínicas, una por cada paciente.

Terapia Madrid se convierte en epicentro de la protonterapia con el congreso PTCOG
Gala Benéfica de Niños Contra el Cáncer llega por primera vez a Madrid
Iniciación Carlos Huesa, de la Universidad de Navarra a Harvard



RCUN

REVISTA DE LOS RESIDENTES DE LA CLÍNICA UNIVERSIDAD DE NAVARRA

Entrevistas
a los doctores Alba Izuel, Pilar García y María Álvarez
Cuentan su experiencia en el extranjero. 19-21

Una vida a través de la formación de la vocación de la experiencia
Clínica en pacientes con mi seguridad en el manejo de la patología que nos lleva a ir un paso más

Expansión

La Clínica de Navarra crecerá un 6% con el tirón de Madrid

INNOVACIÓN/ Prevé unos ingresos récord de 321 millones este ejercicio, tras superar en 2022 la barrera de los 300 millones de euros. El ebitda llegará a los 27 millones.

Ana Madua Masu

La Clínica Universidad de Navarra espera crecer entre un 5% y un 6% en el actual ejercicio 2022-2023, que finalizará en agosto. Hasta alcanzar los 321 millones de euros, y registrar un beneficio neto de 27 millones y un beneficio antes de impuestos del Cuckit, la recuperación de su actividad iniciada en el ejercicio 2020-2022, en el que facturó 204,5 millones con 57,5 millones de euros de pérdidas.



Luis Gayte, gerente de la Clínica Universidad de Navarra.

Tres años de protonterapia

En abril de 2020, la Unidad de Protonterapia del Cáncer Clínica en la sede de Madrid recibió a su primer paciente. Gayte se muestra muy satisfecho de los logros obtenidos en estos tres años con una tecnología que "incluye grandes retos tecnológicos y económicos". Este centro tiene ya a más de 600 pacientes en fase de diagnóstico, "con excelentes resultados". Desde su inicio, la Clínica ya prevé que esta Unidad continue con unos altos niveles de actividad.

Ampliación en Madrid

Entre las previsiones ya en marcha figura la ampliación de la sede de Madrid para acoger 30 nuevos camas. "La nueva planta de hospitalización cubre la demanda de pacientes que se atienden en el centro original y en ocasiones los propuestos hasta que se alcompleta una nueva actividad de atención". La nueva planta de hospitalización cubre la demanda de pacientes que se atienden en el centro original y en ocasiones los propuestos hasta que se alcompleta una nueva actividad de atención.

DIARIO MEDICO



LA CLÍNICA UNIVERSIDAD DE NAVARRA VA HACIA LA LUZ

La sede de la Clínica Universidad de Navarra en Madrid hace de la luz natural su bandera desde la remodelación hasta las unidades de cuidados intensivos y de recuperación postquirúrgica.

En esta ocasión, "la Unidad de Protonterapia del Cáncer Clínica en la sede de Madrid recibió a su primer paciente".

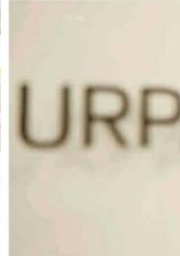
La nueva planta de hospitalización cubre la demanda de pacientes que se atienden en el centro original y en ocasiones los propuestos hasta que se alcompleta una nueva actividad de atención.

La nueva planta de hospitalización cubre la demanda de pacientes que se atienden en el centro original y en ocasiones los propuestos hasta que se alcompleta una nueva actividad de atención.

La nueva planta de hospitalización cubre la demanda de pacientes que se atienden en el centro original y en ocasiones los propuestos hasta que se alcompleta una nueva actividad de atención.

La nueva planta de hospitalización cubre la demanda de pacientes que se atienden en el centro original y en ocasiones los propuestos hasta que se alcompleta una nueva actividad de atención.

La nueva planta de hospitalización cubre la demanda de pacientes que se atienden en el centro original y en ocasiones los propuestos hasta que se alcompleta una nueva actividad de atención.



La nueva planta de hospitalización cubre la demanda de pacientes que se atienden en el centro original y en ocasiones los propuestos hasta que se alcompleta una nueva actividad de atención.

La nueva planta de hospitalización cubre la demanda de pacientes que se atienden en el centro original y en ocasiones los propuestos hasta que se alcompleta una nueva actividad de atención.

La nueva planta de hospitalización cubre la demanda de pacientes que se atienden en el centro original y en ocasiones los propuestos hasta que se alcompleta una nueva actividad de atención.

La nueva planta de hospitalización cubre la demanda de pacientes que se atienden en el centro original y en ocasiones los propuestos hasta que se alcompleta una nueva actividad de atención.

La nueva planta de hospitalización cubre la demanda de pacientes que se atienden en el centro original y en ocasiones los propuestos hasta que se alcompleta una nueva actividad de atención.

La nueva planta de hospitalización cubre la demanda de pacientes que se atienden en el centro original y en ocasiones los propuestos hasta que se alcompleta una nueva actividad de atención.

La Clínica EN LOS MEDIOS

La salud, la investigación y las historias personales captan a menudo el interés de los medios de comunicación. Durante el curso 2022/23, el Departamento de Comunicación de la Clínica atendió 233 peticiones de medios que requerían, por ejemplo, información de contexto para una cuestión de actualidad, ampliar el sentido de una investigación científica o conocer los detalles de la historia de un paciente.

La Clínica remitió 114 notas de prensa a todo tipo de medios de comunicación: de Navarra y de Madrid, de cobertura nacional e internacional, especializados en salud e investigación, o para otros públicos de interés, como los deportivos y económicos. En total, la Clínica Universidad de Navarra apareció en los medios de comunicación en 10.947 ocasiones.



CIMA LAB Diagnostics alcanza los 100.000 análisis hematológicos

El laboratorio de la CUN es el único privado sin ánimo de lucro que es centro de referencia para el diagnóstico genético de pacientes con tumores... El equipo de profesionales del Laboratorio Hematológico de CIMA LAB Diagnostics.

Factor crucial fue que se creó una estructura de apoyo que permitió al servicio de diagnóstico genético ser uno de los pilares de investigación... El equipo de profesionales de CIMA LAB Diagnostics...



LA CLÍNICA UNIVERSIDAD DE NAVARRA APARECIÓ EN LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN EN 10.947 OCASIONES.



© CLÍNICA UNIVERSIDAD DE NAVARRA 2023

Edita Departamento de Comunicación. Clínica Universidad de Navarra

Redacción Enrique Cabrera, Vivian Cajina, María Domínguez, Miguel García San Emeterio, Carmen Guerrero, María Marcos Graziati, Isabel Morales, Alfonso Muerza y María Jesús Yáñez

Fotografía Manuel Castells, José Juan Rico y Pilar Martín

Infografía Besana Publicidad & Comunicación

Diseño Besana Publicidad & Comunicación y Pablo Esquíroz

Impresión Ulzama Gráficas

Depósito legal NA 441-2012

CLÍNICA UNIVERSITARIA

2022

LA CLÍNICA
EN DATOS



Clínica
Un
de

DAD DE NAVARRA

2/23

**ÍNICA
ATOS**

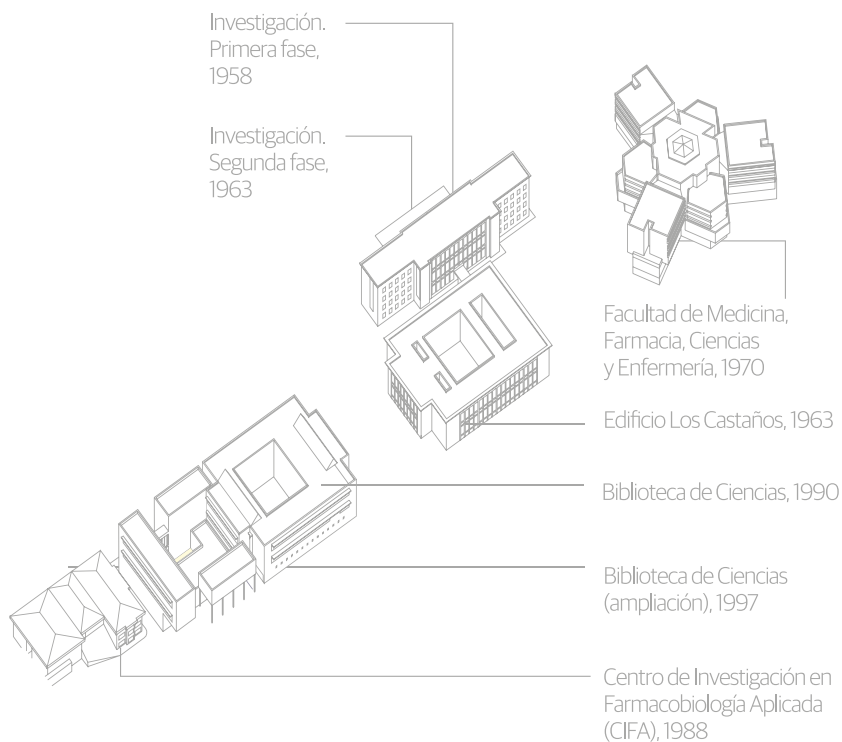
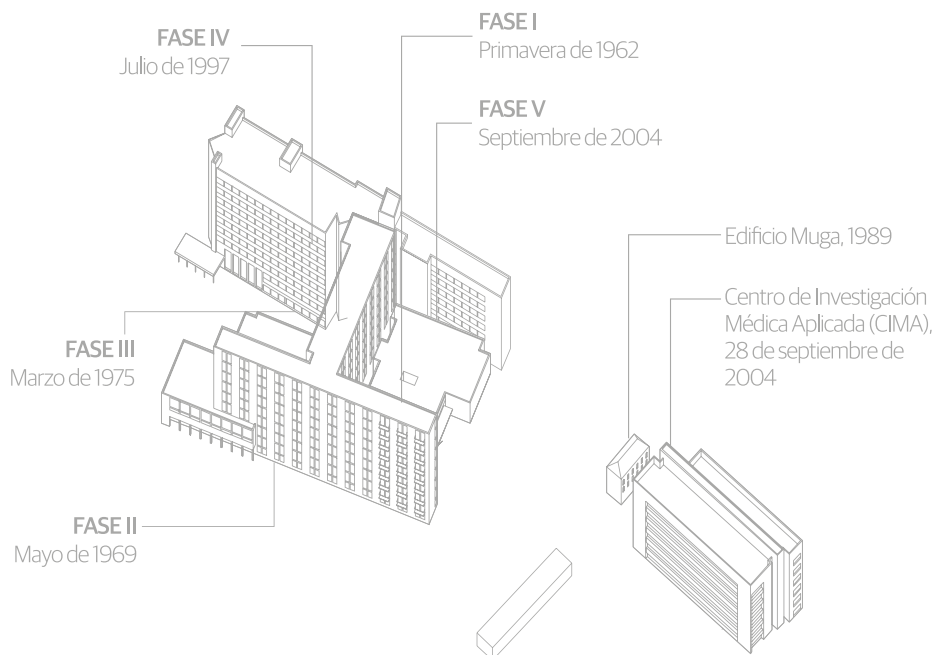
nica
iversidad
Navarra

Los Campus



LOS CAMPUS

■ **PAMPLONA**
75.000 m²



■ **MADRID**
35.000 m²



3.639**PROFESIONALES****Algunos colectivos**

Facultativos Especialistas	547
Residentes	192
Enfermería	972
Auxiliares de Clínica	569
Técnicos	288

RECURSOS

Quirófanos	27
Quirófanos híbridos	4
Robot Da Vinci	2
Láser prostático	3
Resonancia intraoperatoria 3 Tesla	1
Resonancia magnética	2
SPECT-CT	2
TAC	5
PET	3
Mamógrafos	2
Neuronavegador	1
Acelerador de Protones	1
Aceleradores lineales	3
Acelerador lineal intraoperatorio	1
Braquiterapia	2

INSTALACIONES

Camas	351
UCI adultos	2
UCI Neonatología y Pediatría	2
Hospital de día (con 34 boxes)	2
Paritorios	3
UTPR	3
Salas endoscopias	10
Salas hemodinámica	3
Laboratorio GMP Radiofarmacia	2
Laboratorio GMP Terapia Celular	1

Satisfacción

95% satisfechos y muy satisfechos.

Difusión

233 Medios atendidos

10.947

Apariciones en medios

108.448.515 €

Valor de Comunicación

32.815.426 €

Valor económico

CUN.ES 

34.960.952

usuarios únicos

BLOGS.CUN.ES

542.240 visitas

SEGUIDORES

38,7 mil 

245.929 

20,5 mil 

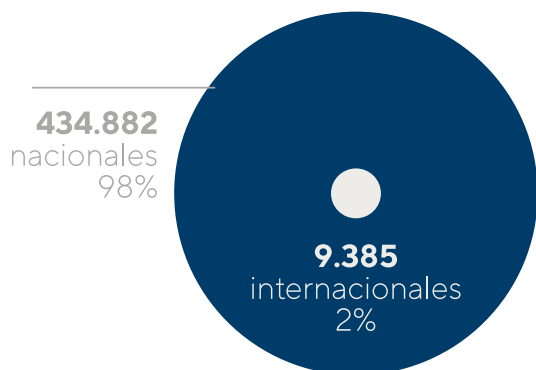
21,4 mil 

35,5 mil 

Asistencia sanitaria

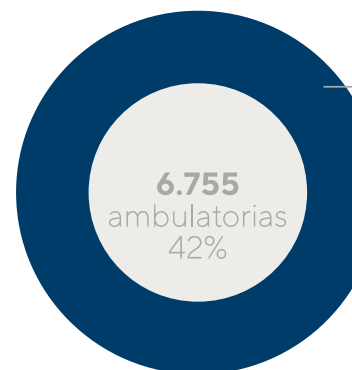
444.277

CONSULTAS EXTERNAS



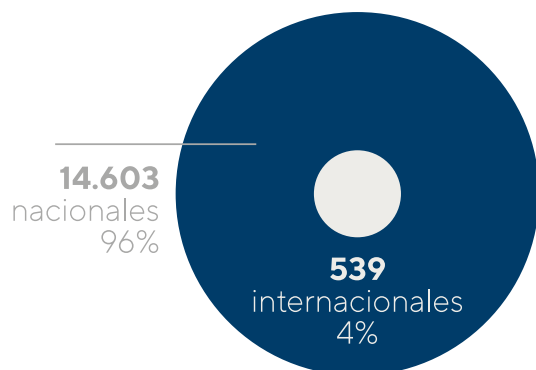
15.978

INTERVENCIONES QUIRÚRGICAS



15.142

PACIENTES INGRESADOS



4,4 días

ESTANCIA MEDIA HOSPITALARIA



4,8 días

QUIRÚRGICAS

9.223
con ingreso
58%

TERAPIA

6 7

69

TRASPLANTES DE ÓRGANO SÓLIDO

Corazón 1
Hígado 23
Riñón 45

123

TRASPLANTES/IMPLANTES DE TEJIDOS

Membrana amniótica 21
Progenitores hematopoyéticos 60
Tejido óseo 42

INDICADORES FUNCIONALES

Peso Medio 0,962
IEMA (índice estancia media ajustada) 0,86
Índice Casuístico 0,90

Valores depurados 2022.
Estándar APRGRD32.0 SNS (altas 2021)

Investigación

34.212.422 €

PRESUPUESTO DE INVESTIGACIÓN

653

ENSAYOS CLÍNICOS

En cualquiera de los estados (tramitando, evaluado, firmado, reclutamiento y fin reclutamiento)

521

ENSAYOS CLÍNICOS ACTIVOS

En estado de firmado, reclutamiento y fin reclutamiento

142

ENSAYOS CLÍNICOS NUEVOS

152

PACIENTES

583
nacionales
94%

99

INVESTIGADORES EN ENSAYOS CLÍNICOS

160

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

AÑO 2022

2

ARTÍCULOS EN ENSAYOS



956

PUBLICACIONES EN REVISTAS CIENTÍFICAS AÑO 2022

Algunas publicaciones de profesionales de la Clínica con factor de impacto superior a 50.



New England Journal of Medicine
Impacto 176,079



New England Journal of Medicine
Impacto 176,079



New England Journal of Medicine
Impacto 176,079



Lancet Oncology
Impacto 54,433



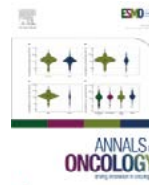
Lancet Oncology
Impacto 54,433



Lancet Oncology
Impacto 54,433



Lancet Oncology
Impacto 54,433



Annals of Oncology
Impacto 51,769



Journal of Clinical Oncology
Impacto 50,717



Journal of Clinical Oncology
Impacto 50,717

5.161

FACTOR DE IMPACTO DE LAS PUBLICACIONES AÑO 2022

Formación y docencia

189

RESIDENTES

De las siguientes especialidades:

Alergología, Anatomía Patológica, Anestesiología y Reanimación, Aparato Digestivo, Bioquímica Clínica, Cardiología, Cirugía General y del Aparato Digestivo, Cirugía Ortopédica y Traumatología, Cirugía Plástica, Estética y Reparadora, Dermatología Médico-Quirúrgica y Venerología, Endocrinología y Nutrición, Enfermería Obstetrico-Ginecológica, Farmacia Hospitalaria Hematología y Hemoterapia, Inmunología, Medicina Interna, Medicina Nuclear, Microbiología y Parasitología, Neurología, Neumología, Neurocirugía, Neurofisiología Clínica, Neurología, Obstetricia y Ginecología, Oftalmología, Oncología Médica, Oncología Radioterápica, Otorrinolaringología, Pediatría y sus Áreas Específicas, Psicología Clínica, Psiquiatría, Radiodiagnóstico, Radiofarmacia, Radiofísica Hospitalaria, Urología.

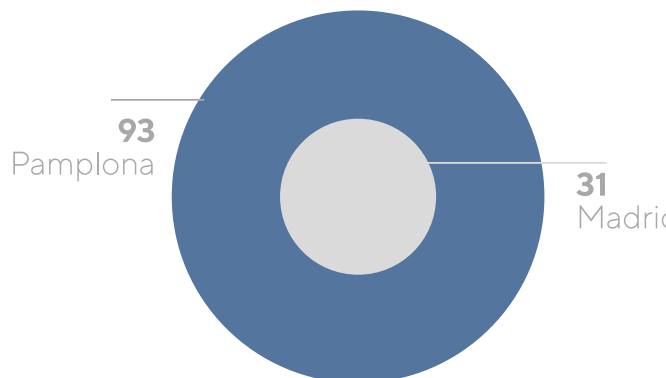
131

ROTACIONES DE RESIDENTES DE LA CLÍNICA EN OTROS CENTROS



124

ESTANCIAS DE RESIDENTES DE OTROS CENTROS EN LA CLÍNICA



24

CATEDRÁTICOS

38

TITULARES

48

CONTRATADOS
DOCTORES

65

TESIS DOCTORALES
DEFENDIDAS

211

DIRIGIDAS O CODIRIGIDAS POR
PROFESIONALES DE LA CLÍNICA

201,5

HORAS

de formación continuada
impartidas a especialistas,
especialistas en formación
y enfermeras

29

CURSOS

con un total
de asistencia de
854 profesionales

10

SESIONES

clínicas generales con
504 participantes:
351 especialistas
y 153 residentes



Clínica
Un
de



LA CLÍNICA CUMPLE CON ESTÁNDARES
DE **CALIDAD Y SEGURIDAD** EXIGENTES
Y ESTÁ ACREDITADA POR LA
JOINT COMMISSION INTERNATIONAL
DESDE EL 2004.

www.atpaciente.com

Calle Marquesado de Santa Marta, 1
28027 **Madrid**, España
T. +34 91 353 19 20

Clínica
Universidad
Navarra



cun.es
cun@unaves

Avenida Pío XII, 36
31008 **Pamplona** (Navarra) España
T. +34 948 25 54 00